

GAZETA BCC

gazeta.bcc.org.pl

od 1991 r.

O RZECZACH NAJWAŻNIEJSZYCH

ISSN 2300-8261

KONKURS s. 2

Laureatom konkursu Ambasador Polskiej Gospodarki gratulował Luca Jahier, przewodniczący EKES.

GREMIA BCC s. 2

Łoża Kanclerska – Zarząd BCC i Rada Główna BCC dyskutowały m.in. o płacy minimalnej i limicie 30-krotności.

GGC BCC s. 2

Oczekiwania biznesu wobec nowego rządu to główny temat jubileuszowego XXX posiedzenia Gabinetu Cieni.

CZEMPIONI BIZNESU s. 3

Andrzej Pabich, właściciel ZOO: Słyszysz się, że sukces to w 95% ciężka praca. W naszym przypadku to się sprawdziło.

PSYCHOLOGIA s. 4

Czym się różni pogarda od nienawiści? Pogarda, inaczej niż nienawiść, jest emocją chłodną.

W Pałacu Prezydenckim

ŁUKASZ BERNATOWICZ wiceprzewodniczącym WITOLD MICHAŁEK nowym członkiem RDS

Prezydent
Andrzej DudaMinister
Jerzy KwiecińskiPremier
Mateusz MorawieckiCzłonek RDS, Minister
Mariusz KamińskiCzłonek RDS
Witold MichałekPrezes
Marek Goliszewski

W Pałacu Prezydenckim odbyło się wręczenie nominacji nowym członkom Rady Dialogu Społecznego.

Do RDS wszedł **Witold Michałek**, ekspert BCC, minister ds. procesu stanowienia prawa Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC. Na stanowisko wiceprzewodniczącego Rady Dialogu Społecznego,

jako reprezentant BCC został nominowany **Łukasz Bernatowicz**, ekspert BCC, minister infrastruktury Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC. Witold Michałek swoją nominację odebrał w trakcie uroczystości w Pałacu Prezydenckim z rąk prezydenta RP Andrzeja Dudy i premiera Mateusza Morawieckiego.

Podczas uroczystości prezydent RP Andrzej Duda powiedział m.in.:

„Bardzo serdecznie gratuluję wszystkim tych nominacji i jestem przekonany, że Panowie wniosą wartość dodaną w pracę Rady Dialogu Społecznego i że Wasz głos, który będziecie zabierali przy okazji różnych dyskusji, będzie ważny i przynoszący te właśnie rozwiązania, które mogą zostać przez wszystkich w ramach Rady Dialogu zaakceptowane.

Rada ma to do siebie, że jest bardzo ważnym organem dialogu, gdzie pracodawcy dyskutują z pracownikami, z przedstawicielami rządu. Te dyskusje – czasem bardzo burzliwe, czasem nieprzynoszące od razu rozwiązania, bo to niekiedy takie swoiste negocjacje – dają Polsce bardzo dużo dobrego. (...) są czasem wentylem różnych sytuacji – także trudnych – które pojawiają się

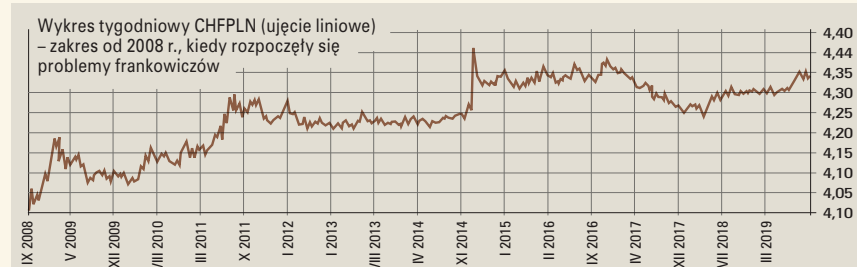
w polityce, życiu społecznym i publicznym. Bardzo dziękuję za gotowość do udziału w pracach Rady i mam nadzieję, że będziecie uważali swoją obecność w Radzie za pożyteczną również dla siebie.

Zatem życzę wszelkiego powodzenia w tym zakresie”.

więcej →

TWOJE PIENIĄDZE

Mgliste perspektywy na koniec roku



Wyrok TSUE w sprawie frankowiczów ostatecznie pomógł złotemu i jeszcze będzie miał znaczenie – banki będą musiały zlikwidować swoje zabezpieczenia we frankach, co przełoży się na większe, dodatnie przepływy w stronę złotego. Niemniej jesteśmy elementem globalnego systemu, a tu zbyt wiele jest niepewności. Nie wiadomo, czy rozmowy handlowe pomiędzy USA a Chinami

doprowadzą do podpisania tymczasowej umowy, która rozładowałaby globalne napięcie. Dużo wątpliwości jest też wokół Brexitu, który może ostatecznie zakończyć się bezumownym rozwodem z końcem października. To wszystko może sprawić, że nie powinniśmy zbyt mocno obstawiać przy silnym złotym w końcu roku.

Marek Rogalski – główny analityk DM BOŚ

PROGNOZA GOSPODARCZA

Tak jak w Europie, ale...

Zmiany demograficzne w Europie w okresie ostatnich 30-40 lat i dziś determinują trzy zjawiska: znaczna imigracja, niski przyrost naturalny, wzrost przeciętnej długości życia. Imigracja dotyczy szczególnie Niemiec, Francji, Wielkiej Brytanii, Szwecji. Była tu na tyle duża, aby wprowadzić do tkanki społecznej zauważalną różnorodność kulturową, narodową i religijną, ale wystarczająco umiarkowana i stopniowa, aby ta różnorodność była akceptowana i doceniana przez lokalne społeczności. Z kolei dłuższe życie przyniosło akceptację wydłużenia czasu aktywności zawodowej.

W Polsce tego typu zmiany demograficzne zaczęły się dopiero po wejściu do UE w roku 2004. Początkowo dotyczyły głównie zwiększonej emigracji. Zwiększona imigracja w ostatnich latach wydaje się być akceptowalna, ale być może dlatego, że dotyczy osób z bliskiego Polakom kręgu narodowościowego, językowego i religijnego. W okresie ostatnich 30 lat miało miejsce znaczne wydłużenie przeciętnego czasu życia, w przypadku mężczyzn o 8 lat (do 74 lat, nadal o 5 lat mniej niż średnio w UE), w przypadku kobiet o 6,5 roku (do prawie 82 lat, tylko o 2 lata mniej niż średnio w UE). Ale w ślad za tym nie idzie jak dotąd społeczna akceptacja dla wydłużenia formalnego wieku emerytalnego i okresu aktywności zawodowej. Mamy w Polsce rosnącą akceptację równego traktowania kobiet i mężczyzn, ale prawdopodobnie znacznie mniejszą niż w krajach starej UE. Wreszcie, po-

mimo formalnego rozdziału Państwa od Kościołów, rola polityczna instytucjonalnego kościoła katolickiego, religii zdecydowanie dominującej, nadal ma wielkie znaczenie. Choć prawdopodobnie będzie maleć, jest i prawdopodobnie pozostanie przez kilka dziesięcioleci znacznie większa niż w krajach starej UE.

Zwiększone w wyniku transformacji ustrojowej tendencje integracyjne w ramach Europy dotyczą nie tylko sfery gospodarczej i politycznej, ale także językowej, prawnej i obyczajowej, czyli ogólnie kulturowej. Te tendencje uległy silnemu wzmocnieniu po wejściu Polski do UE. Ale upłyne jeszcze jakiś czas, zanim angielski stanie się drugim językiem w skali masowej, a Konstytucja i Karta Praw Człowieka powszechnie akceptowanym prawem.



prof. Stanisław Gombka



prestizowy konkurs

Lider Polskiego Biznesu 2019

Informacje: www.bcc.org.pl
tel. 48 22 582 61 50

Finał konkursu – Wielka Gala Liderów Polskiego Biznesu – 25 stycznia 2020 r. w Teatrze Wielkim – Operze Narodowej w Warszawie. Zapraszamy!

KONKURS AMBASADOR POLSKIEJ GOSPODARKI 2019

Mamy się czym chwalić

Luca Jahier, przewodniczący EKES pogratiulował laureatom konkursu Ambasador Polskiej Gospodarki



W Pałacu Lubomirskich w Warszawie wręczono nagrody w konkursie Ambasador Polskiej Gospodarki. Laureaci 11. edycji konkursu odebrali nagrody z rąk posła **Jerzego Meysztowicza**, przewodniczącego Sejmowej Komisji Gospodarki i Rozwoju, **Grażyny Majcher-Magdziak**,

przewodniczącej Jury Konkursu, **Marka Goliszewskiego**, prezesa BCC, gen. **Leona Komornickiego**, członka Rady Organizatorów BCC. W tym roku po raz pierwszy przyznano tytuł Honorowego Ambasadora Polskiej Gospodarki. Otrzymał go **Krzysztof Szubert**. W uroczystym

finale wzięli udział przedstawiciele BCC, zaproszeni goście i laureaci konkursu Ambasador Polskiej Gospodarki.

Honorowy patronat nad konkursem Ambasador Polskiej Gospodarki objął Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny w Brukseli. **Marek Goliszewski** na

prośbę **Luki Jahiera**, przewodniczącego Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego przeczytał jego pismo skierowane do laureatów konkursu.

Więcej w dodatku specjalnym
Ambasador Polskiej Gospodarki 2019

GRATULUJEMY

Jerzy Kwieciński
Ministrem
Finansów

Jerzy Kwieciński, do 2015 roku członek Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC, ekspert Business Centre Club, został ministrem finansów.

Gratulujemy i liczymy na owocną współpracę w interesie przedsiębiorców, rozwoju przedsiębiorczości i polskiej gospodarki.

WYDARZENIE

Pracodawców traktować podmiotowo



Władysław Kosiniak-Kamysz, szef PSL, **Grzegorz Schetyna**, przewodniczący PO, lider KO byli gośćmi wrześniowych spotkań Konwentu BCC w ramach cyklu „Spotkania z Osobistościami”. Obaj przedstawili przedwyborcze spojrzenie na obecną i przyszłą rzeczywistość gospodarczą, społeczną i polityczną, oddziałującą na firmy i przedsiębiorców.

Władysław Kosiniak-Kamysz podziękował BCC za stworzenie RDS, na której powinno dochodzić się do porozumień m.in. w sprawie płacy minimalnej. Niestety dialog przeżywa dziś kryzys – mówił prezes PSL. Stwierdził, że pracodawcy nie mają często szansy – przy takim tempie legislacji – uczestniczyć w konsultacjach.

więcej →

Grzegorzowi Schetynie towarzyszyli **Izabela Leszczyna**, wiceszef gabinetu finansów w Gabinetu Cieni PO i **Andrzej Rzońca**, autor programu gospodarczego Platformy Obywatelskiej.

Lider Platformy mówił m.in. o tzw. szóstej Schetynie oraz propozycjach Koalicji Obywatelskiej dedykowanych biznesowi.

więcej →

XXX JUBILEUSZOWE POSIEDZENIE GGC BCC

Nowy rząd – te same oczekiwania

Tematem posiedzenia Gospodarczego Gabinetu Cieni Business Centre Club były oczekiwania biznesu wobec nowego rządu.

W trakcie posiedzenia mówiono o tym, czego oczekują przedsiębiorcy od Parlamentu i rządu nowej kadencji i o tym, jak zapewnić Polsce stabilny rozwój gospodarczy na kolejne lata. Przedstawiono punkt widzenia Gabinetu na rynek pracy, energetykę, ochronę zdrowia, finanse publicz-

ne. Zastanawiano się, co po wyborach z: płacą minimalną, limitem 30-krotności, likwidacją OFE, ustawą o odpowiedzialności podmiotów zbiorowych.

Posiedzeniu przewodniczył prezes BCC **Marek Goliszewski**.

więcej →

RADA GŁÓWNA BCC



Budowanie świadomości

Posiedzenie Rady Głównej BCC dotyczyło przede wszystkim gorących dyskusji związanych z ochroną środowiska, zmianami w płacy minimalnej, limitu 30-krotności i działaniach przedwyborczych. Zebrani byli zgodni, że za skutki sprzecznych z logiką rynku decyzji gospodarczych zapłaca przedsiębiorcy.

Posiedzenie prowadził **Andrzej Kubaśiewicz**. Członkowie Rady powitali w swoim gronie nowego członka – **Edwarda Osinę**. **Jerzy Werle**, prezes, dyrektor generalny WARBUD SA przedstawił temat „Biznes a ochrona środowiska”, mówił przede wszystkim o budowaniu świadomości ekologicznej.

więcej →

ŁOŻA KANCLERSKA

Rezultaty zmian i rozmów

W Pałacu Lubomirskich spotkał się Zarząd BCC – Łoża Kanclerska.

Najważniejsze tematy dyskusji to: płaca minimalna, zatrudnianie cudzoziemców i limit 30-krotności. Prezes **Marek Goliszewski** przedstawił również rezultaty swoich rozmów z prezydentem **Andrzejem Dudą** i premierem **Mateuszem Morawieckim**. **Łukasz Bernatowicz** ode-

brał nominację na wiceprezesa Business Centre Club.

Marzena Denkwicz, dyrektor Biura Mediów i Komunikacji i red. **Marek Kacprzak** zaprezentowali zmiany wizyjne BCC i strategię działania w mediach społecznościowych.

więcej →



DEBATA SEA

Polska polityka wschodnia



Stowarzyszenie Euro-Atlantyckie wraz z Konferencją Ambasadorów RP oraz głównym partnerem – Przedstawicielstwem Komisji Europejskiej w Polsce zaprosiły na debatę ekspercką pt. „Polityka wschodnia Polski w ramach Unii Europejskiej”.

Punktem wyjściowym debaty była teza: Polityka wschodnia jest jednym z najbardziej zaniedbanych fragmentów polskiej polityki zagranicznej w ostatnich latach.

Jerzy Marek Nowakowski, ekspert Komitetu Przemysłowego Stowarzyszenia Euro-Atlantyckiego, b. ambasador RP na Łotwie i w Armenii przedstawił raport „Polityka wschodnia Polski”, a **Katarzyna Pelczyńska-Nałęcz**, dyrektor Forum Idei Fundacji Batorego, b. ambasador RP w Moskwie przedstawiła uwagi recenzyjne do raportu.

więcej →

ZMIANY W BCC

W związku z zakończeniem współpracy z **Wojciechem Warskim** Zarząd BCC dziękuje mu za lata spędzone w klubie. Pełnił w nim ważne funkcje, m.in. wiceprezesa BCC, ministra Gospodarczego Gabinetu Cieni i szefa Konwentu. Był przedstawicielem Związku Pracodawców BCC w Radzie Dialogu Społecznego jako jej wiceprzewodniczący. Wkład w funkcjo-

nowanie tych Gremiów cechowało zaangażowanie i odwaga.

W związku z zakończeniem działalności zawodowej Zarząd BCC dziękuje dr **Irenie Ożóg** za pełnienie funkcji ministra ds. polityki podatkowej w Gospodarczym Gabinetu Cieni BCC. Jej opinie i analizy dotyczące firm i gospodarki były zawsze niezwykle pomocne w działaniu Klubu.

DEPESE

Na sportowo



Drużyna piłkarzy firmy Adamietz wyjechała z pucharem i złotymi medalami z VI edycji Turnieju Piłki Nożnej Opolskich Firm o Puchar Marszałka Województwa. Złoto smakowało im tym bardziej, że startowali w rozgrywkach po raz szósty. Warsztaty i turniej zorganizowane zostały w ramach projektu „Kooperacyjne Opolskie – profesjonalne otoczenie biznesu II”, który ma m.in. integrować środowiska biznesowe woj. opolskiego. Organizatorem turnieju i warsztatów było Opolskie Centrum Rozwoju Gospodarczego, a partnerem wydarzenia była Łoża Opolska BCC.

Turniej odbył się w Kampusie Stobrawa, czyli na boiskach MKS-u Kluczbork. Jak co roku, równoległe do turnieju, odbywały się również warsztaty dla kadry kierowniczej i menedżerskiej.

więcej →

Niezwykłe vademecum

Dostępny jest już pierwszy na rynku kompleksowy zbiór gier i zabaw terapeutycznych, przygotowany dla psychologów oraz rodziców dzieci chorych na nowotwór przez Fundację Urtica Dzieciom. Premiera „Vademecum onkologii dziecięcej. Gry i zabawy” nie przez przypadek miała miejsce 3 października br., wpisując się w tegoroczne obchody Światowego Dnia Onkologii.



Książka trafi do wszystkich oddziałów onkologii i hematologii dziecięcej w Polsce, będzie również bezpłatnie dystrybuowana wśród rodziców i terapeutów, stanowiąc wsparcie tych, którzy są najbliższymi pacjentów. Bo, jak podkreślają pomysłodawcy, dzieci z diagnozą nowotworową przebywają w szpitalu kilka-, a nawet kilkanaście miesięcy i – poza serią badań i zabiegów medycznych – uczą się nowych rzeczy, zawierają przyjaźnie, a w wolnych chwilach chcą się po prostu bawić.

więcej →

Jubileusze członków BCC

■ Międzynarodowe Targi Gdańskie obchodzą 30-lecie istnienia. Gratulujemy!

■ Radio Rekord obchodzi jubileusz 25-lecia. Gratulacje!

■ Grupa Chorten obchodzi jubileusz 10-lecia. W ciągu 10 lat Grupa Chorten z 20 sklepów założycielskich urosła do 1700 placówek handlowych. Uroczysta gala „Złota dekada Grupy Chorten” była okazją do podsumowań i nagrodzenia najlepiej współpracujących detalistów, producentów i dystrybutorów.



Chorten świętował w szczególnej oprawie, z atrakcjami takimi jak dedykowany pokaz malowania piaskiem przygotowany przez uczestników programu „Mam Talent”, film jubileuszowy i koncert zespołu Perfect. Gala zorganizowana w specjalnie zbudowanej na tę okazję hali na Stadionie Miejskim w Białymstoku zgromadziła blisko tysiąc gości – przedstawicieli branży spożywczej, samorządu i instytucji biznesowych, a przede wszystkim właścicieli sklepów partnerskich.

Grupa została powołana do życia w końcu 2009 roku, kiedy to 13 właścicieli 20 placówek postanowiło działać wspólnie, by móc konkurować z zagranicznymi sieciami opanowującymi polski rynek.

więcej →

CZEMPIONI BIZNESU

Biały lew z Borysewa

Rozmowa z Andrzejem Pabichem, właścicielem i prezesem ZOO SAFARI BORYSEW

– Do 2008 r. hodował Pan w Borysewie strusie. Skąd wziął się pomysł założenia tam ogrodu zoologicznego?

– Pasję związane z hodowlą zwierząt towarzyszyły mi od zawsze. Biznesem zacząłem się już jako dorosły, a zwierzakami opiekowałem się od dziecka. Ale droga do stworzenia ZOO SAFARI BORYSEW była długa. Hodowla strusi afrykańskich rozwijała się bardzo szybko, więc zacząłem sprowadzać do Borysewa kolejne zwierzęta. Ludzie przejeżdżający w pobliżu zatrzymywali się i wysiadali z samochodów. Wtedy pojawił się pomysł, by stworzyć prywatny ogród zoologiczny. Wykonaliśmy tytaniczną pracę, aby uzyskać wszystkie pozwolenia, przejść pomyślnie wszelkie procedury prawne. Ogrody zoologiczne powstają w dużych miastach, a do Borysewa turyści mieliby przyjeżdżać specjalnie do nas! Skorzystałem z faktu, że mój starszy syn, który odziedziczył po mnie pasję hodowcy, współpracował z ogrodami zoologicznymi na Zachodzie. Mogliśmy pozyskiwać od nich szczególnie ciekawe gatunki zwierząt. Nasz wybór padł na białe lwy i białe tygrysy – zoologiczną



sensacją w Polsce i rzadkością na świecie. Ryzykowałem ogromnie, bo pozyskując środki na otwarcie ZOO, sprzedawałem dochodowe nieruchomości należące do mojej drugiej firmy. Ale udało się! W 2010 r. przybył do nas pierwszy biały tygrys Aron, a rok po nim – pierwszy biały lew Sahim. Wkrótce sprowadziliśmy także tygrysy i lwice – po kilku latach na świat zaczęły przychodzić ich młode. Łączne urodziło się w Borysewie 14 białych tygrysów i 12 białych lwów. To aż 15% światowej populacji! Naszymi

drapieżnikami zainteresowały się ogrody zoologiczne z Korei Południowej i Chin, a także Brazylia.

– Jakie są największe atrakcje ZOO SAFARI?

– Nasza największa atrakcja to budowany przez trzy lata Świat Wodny, oddany do użytku w 2018 roku i bijący rekordy popularności. Jest to nasza największa inwestycja – 1,5 ha terenu i cztery wyspy na sztucznych zbiorniku wodnym. Na wyspach żyją mandryle, pawie, gibony i koczodany, a także lemury, natomiast akwenty zajmują łabędzie czarne, pelikany, żurawie koroniaste, ptactwo wodne, ryby, marabut, 6 aligatorów (w osobnym akwenu). Odwiedzający ogród mogą obserwować zwierzęta, spacerując po pomostach nad wodą, albo z rowerów wodnych.

Staraliśmy się połączyć znakomite warunki życia dla zwierząt z miejscem przystosowanym do potrzeb turystów, którzy przyjeżdżają tu całymi rodzinami, z dziećmi. Największą atrakcją jest oczywiście możliwość obserwowania życia fauny – w tej chwili ponad 600 osobników 90 gatunków zwierząt z 6 kontynentów. Wybiegi są ogromne, wiele z nich ma przeszklenia,

aby zlikwidować wizualną barierę oddzielającą zwierzęta od ludzi. U nas można naprawdę poznać życie i zwyczaje zwierząt – także podczas pokazowych karmień, zajęć edukacyjnych (lekcje organizujemy dla szkół i przedszkoli) czy w Mini ZOO, gdzie najmłodszy przychodzi, by pogłaskać i przytulić zwierzęta.

– Jak udało się osiągnąć taki sukces?

– Słyszymy często, że sukces to w 95% ciężka praca. W naszym przypadku to powiedzenie sprawdziło się w pełni. Na początku niewiele osób wierzyło w to, że stworzenie prywatnego ZOO jest realne – sam pomysł wydawał się nieprawdopodobny. A jednak udało się! Przejelśmy teren z kilkoma niewyremontowanymi budynkami, a stworzyliśmy ponad 26-ha ogród zoologiczny, o którym pisze *The New York Times* czy *The Guardian* i do którego przyjeżdżają dziennikarze z całego świata. W 2014 r. otrzymałem od Ministra Sportu i Turystyki honorową odznakę za zasługi dla turystyki. Polska Organizacja Turystyczna uhonorowała ZOO SAFARI BORYSEW tytułem „Najlepszy Produkt Turystyczny Roku 2017”, a w 2018 r. *Forbes* przyznał nam tytuł najdynamiczniej rosnącej firmy rodzinnej w województwie łódzkim.

Rozmawiała Danuta Bierzańska

więcej →

APEL KOMISJI

Branża transportowa potrzebuje rządowego wsparcia



Aż 100 tysięcy nowych miejsc pracy czeka na profesjonalnych kierowców – wynika z prognoz polskich firm transportowych. Potrzeby rynku są dużo większe niż liczba pracujących kierowców. Jednak barierą są koszty uzyskania kwalifikacji i niezbędnych uprawnień, które wynoszą ok. 10 tys. zł. Zdaniem Komisji BCC ds. transportu, aby zwiększyć dostępność zawodu kierowcy oraz dopłynąć nowych pracowników na rynek pracy, konieczne jest instytucjonalne wsparcie.

– Mamy propozycje rozwiązań ułatwiających dostęp do zawodu profesjonalnego kierowcy, m.in. dotacje w urzędach pracy na prowadzenie szkoleń z zakresu kwalifikacji zawodowych kierowców na prawo jazdy kategorii C+E, szkoleń z obsługi tachografu cyfrowego oraz czasu pracy i przerw, czy wykonywania specjalnych operacji transportowych – mówi Adam Juniszewski, przewodniczący Komisji BCC ds. transportu.

Transportowcy obawiają się także Pakietu Mobilności. – Liczymy na większe wsparcie ze strony rządu dla branży transportowej w Polsce, która musi utrzymać swoją konkurencyjność na rynku europejskim – mówi Adam Juniszewski podczas briefingu prasowego Komisji BCC ds. Transportu, który odbył się w siedzibie BCC.

– Chcielibyśmy, aby Komisja była platformą skupiającą przedsiębiorców transportowych w Polsce – powiedziała Karolina Ciasto, wiceprzewodnicząca Komisji BCC ds. transportu.

Komisja, wraz z przedstawicielami branży, wystosowała apel do premiera Mateusza Morawieckiego o wsparcie krajowego transportu oraz merytoryczną współpracę z przedsiębiorcami w celu wypracowania rozwiązań chroniących polski transport w UE.

więcej →

WITAMY W BCC

Partner w kancelarii
Sądkowski
i Wspólnicy



Marzena Łabędź

Radca prawny, partner w kancelarii Sądkowski i Wspólnicy. Specjalista z zakresu prawa pracy z 10-letnim doświadczeniem. W trakcie praktyki zawodowej zyskała szerokie doświadczenie w sprawach związanych w szczególności z zatrudnianiem transgranicznym, przeprowadzaniem procesów zwolnień grupowych, współpracą pracodawców z partnerami społecznymi. Specjalizuje się zarówno w indywidualnym, jak i zbiorowym prawie pracy. Reprezentuje jednych z największych pracodaw-

ców m.in. w branżach: bankowej, farmaceutycznej, kosmetycznej, kolejowej, budowlanej, spożywczej – zapewniając im nie tylko bieżące doradztwo, ale również reprezentację w sporach sądowych. Wspiera także pracodawców w negocjacjach z partnerami społecznymi w ramach sposobów zbiorowych i rokowań układów zbiorowych pracy. Zaangażowana jest ponadto w działalność dydaktyczną – prowadzi szkolenia otwarte i zamknięte oraz wykłady z zakresu prawa pracy skierowane przede wszystkim do dyrektorów personalnych w największych firmach. Od 2016 r. wykładowca na Studiach Podyplomowych UJ. Ekspert BCC. Współautorka wielu wydawnictw m.in. artykułów publikowanych w Studiach z zakresu prawa pracy i polityki społecznej wydawanych nakładem Uniwersytetu Jagiellońskiego, a także w *Rzeczpospolitej* i *Gazecie Prawnej*.

Właściciel
KARCZYMY ROGATA



Krzysztof Hankus

Przedsiębiorca i inwestor, z zamiłowania restaurator – właściciel Karczmy Rogata w Bielsku-Białej. W ciągu 20 lat pracy stworzył ciekawe projekty biznesowe w trzech branżach, zaprojektował, wyprodukował i sprzedał narzędzia

marketingowe, które pozwoliły dotrzeć do ponad 100 tysięcy potencjalnych klientów.

Zbudował sprawnie działającą restaurację, która na tym etapie przynosi mu dochód pasywny (firma pracuje dla niego, a nie odwrotnie). Jego zawodowe obowiązki to praca nad programem treningowym dla biznesmenów o nazwie „Właściciel – inwestor czy manager”, w którym rozwija swoje motto: „Najlepsze, co możesz zrobić dla swojej firmy, to zwolnij się z niej.” Swoje pasje realizuje w projekcie renowacji zabytkowych samochodów.

POLISA BEZPIECZENSTWA BCC

Interwencja w Państwowym Instytucie Badawczym

Od nowego roku wchodzi w życie przepisy mające na celu wdrożenie BDO (Baza Danych Odpadów). Jednak w wielu przypadkach ustawa o odpadach, w tym zapisy zmienione ustawą z 4 lipca 2019 r., wskazują bardzo ogólnie zakres informacji do przekazania, a obecnie funkcjonujące systemy do sprawozdawczości bazują na konkretnych informacjach wynikających ze wzorów sprawozdań wydanych na podstawie stosownych rozporządzeń.

Firmy mają problem z jasną odpowiedzią na takie pytania, jak :

■ Jaki dokładny zakres danych przewidziany jest do gromadzenia w systemie BDO?

■ Jakie wymagania musi spełnić program, aby mógł wyeksportować dane do BDO przy użyciu API?

■ Czy system będzie posiadał walidację i/lub weryfikację poprawności importowanych danych z innych systemów przy użyciu API?

■ Czy w systemie przewidziane są dodatkowe funkcjonalności, które usprawnią użytkownikom bieżącą pracę operacyjną wykraczającą poza wypełnienie obowiązku rejestrowego, ewidencyjnego i sprawozdawczego?

W związku z tym wystąpiliśmy do władz Instytutu Ochrony Środowiska – Państwowego Instytutu Badawczego z pytaniami wyjaśniającymi w tej sprawie.

Otrzymanie konkretnych informacji pozwoli członkom Business Centre Club przygotować się do sprawnego wypełnienia obowiązków, które nakłada na nich ustawa.

POŻEGNANIE



Zmarł Jacques Chirac,
były prezydent Francji i lider francuskiej prawicy.

Jacques Chirac był także laureatem Nagrody Specjalnej BCC. Otrzymał ją w dowód uznania za wspieranie rozwoju stosunków gospodarczych pomiędzy Francją a Polską.

DIALOG

Forum Okręgowego Związku Pracodawców Prywatnych we Wrześni

Odbyło się coroczne forum Okręgowego Związku Pracodawców Prywatnych we Wrześni. Związek jest członkiem Forum Dialogu BCC. W posiedzeniu uczestniczył Zbigniew Żurek, wiceprezes Business Centre Club, który wygłosił prelekcję na temat dialogu społecznego w Polsce.



więcej →



KOMENTARZ

Google

W potocznej polszczyźnie mówimy: „gugle”. Jeśli chcemy sprawdzić coś w internecie, próbujemy to coś „wyguglać”. Istnieją oczywiście inne wyszukiwarki, ale gigantowi z kalifornijskiej Doliny Krzemowej one nie podskoczą: według różnych szacunków ten mocarz ma od 75% do 95% światowego rynku. Reszta to płotki.

W XXI wieku nie sposób obyć się bez internetu. Obiegowe porzekadło głosi, że jeśli czegoś nie ma w sieci, to znaczy, że nie istnieje. O tym zaś, czy coś jest w sieci, można przekonać się tylko za pomocą wyszukiwarki. Prekursorem był tu, *notabene*, nasz genialny rodak Stanisław Lem, który już sto lat temu, narzekając na powódź wiadomości, rozważał różnice między „szukanistyką” a „znalezistyką”.

Google jako przedsiębiorstwo zatrudnia dziś ponad sto tysięcy informatyków, a jego roczne zyski idą w dziesiątki miliardów dolarów. Oferuje setki rozmaitych usług, a samo przeczytanie zwięzłego wikipedycznego hasła o firmie musi zająć – bez klikania w odnośniki – dobry kwadrans. Ale flagowym okre-

tem pozostaje wyszukiwarka. Słowo-synonim.

Deklarowanym dziejowym celem Google jest – cytuję – „skatalogowanie światowych zasobów informacji i uczynienie ich powszechnie dostępnymi”. No, brzmi to niemal jak zamiar stworzenia świata, ale ja dobrze życzę tej korporacji. Niech im się uda!

Firmę założyli w 1998 roku dwaj młodzi (podówczas) doktoranci Uniwersytetu Stanforda: Amerykanin Larry Page i Rosjanin Siergiej Brin. Już sama przyjaźń Amerykanina z Rosjaninem wygląda jak symbol pokoju. Najpoważniej zaś w świecie uważam, że za stworzenie unikatowej internetowej globalnej wyszukiwarki obaj zasłużyli na Pokojową Nagrodę Nobla. Wedle testamentu wynalazcy dynamitu – ma ją dostać ten, kto „wykonał największą lub najlepszą pracę na rzecz braterstwa między narodami”.

Taką mrówczą pracę dzień i noc wykonuje internet. Ale ta historyczna światowa sieć łącząca narody powstała wskutek długotrwałych wieloletnich wysiłków tysięcy ludzi. Wynalazcy Larry Page i Siergiej Brin są jedni jedyni, choć jest ich dwóch.

Stanisław Remuszko
remuszko@gmail.com

PSYCHOLOGIA

Gorąca nienawiść i chłodna pogarda

Pogarda, zupełnie inaczej niż nienawiść, jest emocją chłodną. W pogardzie dystansujemy się od innego. Dehumanizujemy go, a wtedy jego uczucia przestają mieć jakiegokolwiek znaczenie.

DOROTA KRZEMIONKA: W wypowiedziach medialnych, a szczególnie w komentarzach internetowych, narasta mowa nienawiści. Dlaczego?

MICHAŁ BILEWICZ: Moim zdaniem powinno się mówić raczej o mowie pogardy. Czujemy ją wobec tych, którzy są od nas niżej, albo których chcemy poniżyć. Z badań, które prowadzimy aktualnie z Wiktorem Soralem, wynika, że ludzie, którzy względem innych posługują się brutalnym językiem, częściej czują wobec nich pogardę niż gniew czy nienawiść. To widac nawet na poziomie fizjologicznym. Analizowaliśmy ekspresję twarzy osób, które czytały dużo hejtu internetowego. Okazało się, że to wyzwała na ich twarzy ekspresję typową dla pogardy, bliską obrzydzeniu.

DOROTA KRZEMIONKA: Czym się różni pogarda od nienawiści?

MICHAŁ BILEWICZ: Agneta Fischer i Eran Halperin w artykule o nienawiści, jaki opublikowali ostatnio w „Emotion Review”, twierdzą, że niena-

wiść jest konglomeratem emocji podstawowych, zarówno pogardy, jak i gniewu. Łączy te dwie, zdawałoby się, sprzeczne emocje: gniew wyzwała bowiem dążenie, pcha nas do kogoś, kogo chcemy zwalczyć, a pogarda prowadzi do unikania. Nie chcemy mieć do czynienia z kimś, jeśli nim gardzimy.

MIROŚLAW KOFTA: Już Kurt Lewin zwrócił uwagę, że trzeba odróżnić kierunek fizyczny, czyli zachowanie, od psychologicznego. Na przykład gniew motywuje nas, by się do kogoś lub czegoś zbliżyć, ale tylko po to, by dokonać destrukcji. W tym sensie nie ma sprzeczności między gniewem a pogardą; okazywanie pogardy też ma moc destrukcyjną, niszczycielską w stosunku do pogardzanego obiektu.

Nienawiść jednak, w odróżnieniu od pogardy, tak naprawdę przeżywamy w bliskich relacjach interpersonalnych. To emocja gorąca i często ma ambivalentny charakter – w kon-

fliktowych relacjach między bliskimi pojawia się alternacja, czyli przeskoczenie między miłością i nienawiścią. Obiekt nienawiści jest ważny, rzadko czujemy wyższość nad nim. A pogarda jest emocją chłodną, dystansującą od innych, a towarzyszy jej poczucie na ogół niezasadnionej wyższości.

MICHAŁ BILEWICZ: Większość uprzedzeń, które są dziś paliwem politycznym w Europie, to uprzedzenia o charakterze pogardliwym – zarówno te wobec imigrantów czy uchodźców, jak i osób LGBT.

Prof. dr hab. MIROŚLAW KOFTA jest psychologiem społecznym, pracownikiem Uniwersytetu Warszawskiego, należy do zespołu Centrum Badań nad Uprzedzeniami UW.

Dr hab. MICHAŁ KAMIL BILEWICZ, prof. UW, jest psychologiem społecznym, kieruje Centrum Badań nad Uprzedzeniami UW.

Rozmowa w całości ukazała się w „Charakterach” 10/2019.



WARTO PRZECZYTAĆ

RZECZPOSPOLITA

„Czy się stoi, czy się leży, cztery tysiące się należy”

Trzy dekady po odejściu od księgowych zasad gospodarki PRL władze PiS reaktują jeden z największych absurdów PRL. Zapowiedziany przez PiS galopujący wzrost płacy minimalnej jeży włos na głowie. Nie tylko z powodu zagrożeń i wyzwań dla biznesu, zwłaszcza mniejszych przedsiębiorców. Jeszcze bardziej z powodu trybu, a w istocie raczej „bez trybu”, w jakim partia Jarosława Kaczyńskiego podejmuje decyzje o kluczowym znaczeniu dla gospodarki i społeczeństwa.

Newsweek 38/19

TYGODNIK POWSZECHNY

Nieprzystojna prośba Donalda Trumpa

Konflikt między prezydentem USA a jego oponentami wszedł w nową fazę. Czy Donald Trump zapłaci za rozmowę, w której prosił prezydenta Ukrainy o pewną „przysługę”? Trump przejdzie do historii jako trzeci prezydent

Stanów Zjednoczonych, wobec którego wszczęto procedurę usunięcia z urzędu. Zarzuty wobec Johnsona i Clintona błędne jednak w porównaniu z tym, co zarzucają Trumpowi politycy Partii Demokratycznej.

Tygodnik Powszechny 30/09/19

Newsweek

Mity i fakty polskiej transformacji

Czy w roku 1989 mieliśmy przed sobą wyraźnie lepszą alternatywę modernizacyjną? Niektóre działania były spójne lub nawet błędne, ale główny trzon reform i decyzji szczegółowych, w polskich warunkach politycznych i materialnych, był poprawny, w szczególności fundamentalne reformy pierwszych czterech lat, reformy emerytalne w latach 1997-2000, reforma w oświacie i reforma w górnictwie rządu Jerzego Buzka oraz zmiany instytucjonalne i ustawowe umożliwiające wejście Polski do Unii Europejskiej – odpowiada prof. Stanisław Gomułka, główny ekonomista Business Centre Club.

Rzeczpospolita 11/09/19

ZARZĄD O STUDENCKIM FORUM BCC

Patrzyć strategicznie i holistycznie

Rozmowa z MACIEJEM BEBAKIEM, wiceprezesem Zarządu, dyrektorem ds. relacji w Fundacji Studenckie Forum BCC

– Czy objęcie stanowiska dyrektora ds. relacji w SF BCC to dla Pana duże wyzwanie? Jak wyobraża Pan sobie swoją pracę?

– Nie ma łatwej odpowiedzi na to pytanie. Z jednej strony rozpoczęcie działania w zarządzie to duże wyzwanie. Trzeba zmienić perspektywę i spojrzeć na organizację bardziej strategicznie i holistycznie, jednocześnie nie zapominając o potrzebach poszczególnych regionów i ich członków, co często jest bardzo trudne. Z drugiej strony nie jest to coś, czego się obawiam. Rozpoczynam właśnie czwarty rok w organizacji i jestem bardzo podniecony możliwością wykorzystania doświadczenia zdobywanego w poprzednich latach. W mojej pracy chciałbym skupić się na dwóch obszarach. Pierwszym jest poprawa współpracy zarządu z przewodniczącymi regionów. Dzięki wdrożeniu regularnych rozmów z nimi dużo wcześniej dowiadujemy się o istniejących trudnościach i mamy szansę



reagować jeszcze przed pojawieniem się problemów lub gdy są one jeszcze małe i zarządzalne. Staram się też skuteczniej zintegrować przewodniczących, aby roz-

wijać wymianę wiedzy między regionami. Kolejny obszar mojego działania to pomoc operacyjna reszcie zarządu i wdrażanie do organizacji dobrych praktyk. Przykładem może być zbieranie informacji zwrotnej w formie ankiety od uczestników po naszych zjazdach, co pozwoliło nam wyłapywać błędy i poprawiać jakość kolejnych wydarzeń.

– Dlaczego warto być członkiem SF BCC?

– W każdym roku mojej działalności w Fundacji prawdopodobnie wskazałbym inne wartości, jednak jest kilka obszarów, które pozostają niezmiennie. Studenckie Forum umożliwia interdyscyplinarny rozwój. Aktywne zaangażowanie pozwala zgłębiać jednocześnie tajniki PR-u, FR-u, zarządzania projektami, wystąpienia publicznego czy prowadzenia rekrutacji. Fundacja daje członkom dużą moc sprawczą od samego początku przynależności do organizacji oraz szansę na awans nawet w krótkim czasie, adekwatnie do potencjału wolontariusza. To bezcenne doświadczenia.

więcej →

UKŁAD SIĘ

Parlament pokazał pazurki

„Wysłuchania” lub, jak ktoś woli, „przesłuchania” kandydatów na komisarzy pokazują, że posłowie do Parlamentu Europejskiego postanowili udowodnić, że wyborczy mandat jednak coś znaczy. Że nie jest tak, jak się przez lata wydawało rządowi, iż mogą robić w Unii, co chcą, nie licząc się z pochodzącym z wyborów Parlamentem.

Gdy Komisja Prawna (Juri) „na dzień dobry” odrzuciła Rovanę Plumb z Rumunii i László Trócsányiego z Węgier, doszukując się w ich dokumentach przypadków „konfliktu interesów” czy niejasności w zeznaniach majątkowych, było wiadomo, że kolejni kandydaci muszą spodziewać się poważnego potraktowania.

Już drugiego dnia przesłuchań na własnej skórze odczuł to Janusz Wojciechowski, kandydat polskiego rządu na komisarza ds. rolnictwa. Podczas trzygodzinnego „grilowania” zadano mu 25 bardzo merytorycznych pytań. Warto zauważyć, że wbrew oczekiwaniom samego kandydata nie był atakowany za stan praworządności w Polsce, ani za swoje błędy w rozliczeniach delegacji, które badał OLAF, unijny urząd zajmujący się nieprawidłowościami w wydawaniu pieniędzy. Tylko jedno pytanie od Jarosława Kalinowskiego dotyczyło możliwych obaw polskich rolników zmniejszenia dopłat bezpośrednich, gdy wejdzie w życie mechanizm łączący wypłaty z budżetu Unii z praworządnością. Reszta dotyczyła konkretnych spraw związanych z rolnictwem! Niestety, kandydat odpowiadał na pytania ogólnikowo, nie zaprezentował żadnej wizji Wspólnej Polityki Rolnej, na którą z unijnego budżetu idzie ciągle blisko 40% pieniędzy! W tej sytuacji posłowie z Komisji Rolnictwa postanowili nie wydać pozytywnej opinii, ale poprosili o odpowiedzi na kilka pytań pisemnie, a w sytuacji dalszego niedosytu zaplanowali ponowne spotkanie z kandydatem.

Niezależnie od finału tego akurat przypadku, warto pokusić się o szerszą refleksję. To na rządach spoczywa odpowiedzialność wystawienia najlepszych kandydatów, którzy nie będą budzili wątpliwości posłów. Tym razem doszło do sytuacji wcześniej niespotykanej: wobec aż dziesięciu kandy-

datów wysuwane były różnego rodzaju obiekcje! A to kłopoty z prawem w rodzinnym kraju, a to zagmatwane sprawy z okresu pełnienia mandatu w Parlamencie Europejskim, wreszcie problemy z rozliczeniem się z pełnionych wcześniej funkcji na domowym podwórku. Tu symbolem jest sama przewodnicząca-elekt Komisji Europejskiej! Komisja śledcza Bundestagu bada sprawę naruszenia zasad przy kontraktach dla armii, gdy Ursula von der Leyen była ministrem obrony. Jaki sygnał wysyłają rządy do obywateli? Już słyszę, że „ta Unia jest beznadziejna, bo komisarzami mają być ludzie o niejasnej przeszłości, a praworządności ma pilnować Belg, Didier Reynders, który sam ma kłopoty z prawem”. Tylko że to nie Unia!

To rządy wysyłające takich kandydatów, jakby chciały tę Unię kompromitować! Dobrze się zatem stało, że Parlament Europejski postanowił udowodnić, że jest tą właśnie unijną instytucją, która nie będzie bezkrytycznie spełniać życzeń poszczególnych rządów. Kandydaci muszą się wybronić z zarzutów (na marginesie wspomniany pan Reynders wykazał przed komisją PE, że oskarżenia wobec niego już wycofano), muszą udowodnić posłom, że się znają na tym, czym mają się zajmować. Kiedy to wszystko w końcu się stanie, posłowie zagłosują za całym składem nowej Komisji Europejskiej. Być może w planowanym terminie 23 października, ale jeśli kandydaci będą dalej „kłopotliwi”, trzeba będzie ten termin przesunąć na później.

Maciej Zakrocki

Felieton

KSIAŻKI

Tajne negocjacje

Jacques Peretti prowokacyjnie twierdzi, że większość otaczającego nas świata – od spożywanej żywności, przez kupowane produkty, po przyjmowane przez nas leki – kształtują tajne negocjacje i umowy biznesowe, o których nie mamy pojęcia.

Autor wprowadza nas w środowisko potężnych graczy biznesowych i analizuje krok po kroku dziesięć przełomowych umów, które spowodowały transformację współczesnej gospodarki. Ujawnia m.in. jak korporacyjni liderzy stworzyli całą branżę dietetyczną, jak PayPal opanował rynek płatności online oraz jak szefowie firm farmaceutycznych uknuli skuteczny plan sprzedaży leków ludziom zdrowym.

Peretti, nagradzany dziennikarz śledczy, na podstawie swojej rozległej wiedzy i wnikliwych badań wskazuje także intrygujące i fascynujące powiązania: np. jak poczynania Wall Street na rynku produktów spożywczych doprowadziły do wybuchu Arabskiej Wiosny lub co łączyło epidemię AIDS w San Francisco w latach 80. XX w. z załamaniem rynku kredytów hipotecznych subprime i kryzysem finansowym w 2008 roku.

Jacques Peretti: *Zakulisowe umowy, które zmieniły świat*, REBIS 2019

Waga tożsamości

„Tożsamość jest dzisiaj motywem przewodnim wielu zjawisk politycznych, od nowych populistycznych ruchów nacjonalistycznych, poprzez bojowników islamskich, po kontrowersje, do których dochodzi na kampusach uniwersyteckich. Nie uciekniemy od myślenia o sobie i naszym społeczeństwie w kategoriach tożsamościowych. Ale musimy pamiętać, że głęboko zakorzeniona w każdym z nas tożsamość nie jest ani stała, ani niekoniecznie dana nam dzięki pochodzeniu. Tożsamość można użyć do dzielenia, ale też, jak niegdyś, do integrowania. To w ostatecznym rachunku będzie lekarstwo na populizm naszych czasów”.

Francis Fukuyama: *Tożsamość. Współczesna polityka tożsamościowa i walka o uznanie*, REBIS 2019

FRASZKA na październik

By nie odejść od rozumu

Z tego miejsca, gdzie jest mniej czynu, a więcej szumu, odchodzą najlepsi, by nie odejść od rozumu!



Leon Komornicki

Wydawca: Business Centre sp. o.o. 00-136 Warszawa Plac Żelaznej Bramy 10 tel. 22 625 30 37, 22 582 61 61/65
Redakcja: Marzena Denkwicz – red. naczelna, Małgorzata Pawłowska, Rada Redakcyjna: Marek Goliszewski, prof. Stanisław Gomułka, Emil Muciński, Krzysztof Ostrowski, Anna Potocka-Domin
Reklama: Halina Meller-Faber
Korekta: Urszula Śmietana
Opracowanie graficzne: asp GRAFIK Ewa Pauzewicz
Zdjęcia: Wojciech Hołnicki-Szulec, archiwa firm
Druk: Taurus
Materiał niezamówionych redakcja nie zwraca. Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za treść reklam.

Mamy się czym chwalić



Uroczystość wręczenia nagrody w konkursie **Ambasador Polskiej Gospodarki** rozpoczęła się od odegrania hymnu BCC.

Poseł **Jerzy Meysztowicz**, przewodniczący Sejmowej Komisji Gospodarki i Rozwoju dziękował za zaproszenie na uroczystość oraz za współpracę BCC z komisją, której przewodniczy. Gratulował laureatom tytułu Ambasadora. Podkreślił przy tym, że trzeba zrobić wszystko, by firmy były konkurencyjne. **Grażyna Majcher-Magdziak** gratulowała nagrodzonym i dziękowała za nadesłane ankiety, które są źródłem wielu ważnych danych. Gen. **Leon Komornicki** dziękował wyróżnionym za obecność na tak licznych rynkach. W tym roku po raz pierwszy przyznano tytuł Honorowego Ambasadora Polskiej Gospodarki. **Krzysztof Szubert**, pierwszy Honorowy Ambasador Polskiej Gospodarki, to były sekretarz stanu w Ministerstwie Cyfryzacji oraz pełnomocnik Rządu ds. Jednolitego Rynku Cyfrowego, polski przedsiębiorca. Na

koniec głos zabrał prezes **Marek Goliszewski**. Na prośbę **Luکی Jahiera**, przewodniczącego Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego, przeczytał jego pismo skierowane do laureatów konkursu Ambasador Polskiej Gospodarki:

Szanowni Laureaci Konkursu Ambasador Polskiej Gospodarki

Przyjmijcie proszę najlepsze gratulacje w imieniu Europejskiego Komitetu Ekonomiczno-Społecznego za wyróżnienie tytułem „Ambasador Polskiej Gospodarki”, przyznawanym przez BCC pod honorowym patronatem Komitetu.

Tytuł podkreśla znaczenie sukcesów, jakie osiągniecie Państwo na rynkach międzynarodowych (stawiacie jakość polskich wyrobów). Jesteście przykładem wysokich standardów ekonomiczno-finansowych i dobrych praktyk biznesowych w kontaktach międzynarodowych. Opinia o Waszych wyrobach i firmach przekłada się na pozytywny obraz innych dziedzin w Polsce, choćby kultury i inicjatyw społecznych. Jesteście

więc ambasadorami zarówno polskiego biznesu, jak i całej gospodarki i Waszego kraju.

Europejski Komitet Ekonomiczno-Społeczny ma przyjemność sprawować patronat nad XI już edycją wręczenia tytułu „APG” grupie polskich firm, których postawa ma europejski wymiar działania i polega na czymś więcej niż tylko właściwe reagowanie na wyzwania o charakterze stricte biznesowym. To przede wszystkim Wasz osobisty udział w realizacji koncepcji Europy, Unii Europejskiej. Miejcie proszę świadomość tego kontekstu. Holdujecie tym

wszystkimi ideami społeczeństwa obywatelskiego, reprezentowanych w łonie naszego Komitetu – bezpośrednio oraz za pośrednictwem Business Centre Club w Warszawie. Nie jest przypadkiem, że twórcy Unii Europejskiej od samego zarania mieli na uwadze fakt, iż za działalnością gospodarczą, przedsiębiorstwami, towarami stoją ludzie: pracodawcy i pracownicy, których dialog celowo „zinstytucjonalizowali”.

Wyrażam nadzieję, że poza tym wszystkim, tytuł Ambasadora Polskiej Gospodarki będzie dla Was osobiście, Waszych przedsiębiorstw

oraz pracowników świetnym narzędziem promocji i reklamy, nieodzownym przeciwieństwem dla podkreślenia jakości waszych wyrobów – tych obecnych i tych, dla których obmyślenie wejście na rynek międzynarodowy; że będzie wskazaniem dla zagranicznych firm i instytucji finansowych, że właśnie z Wami powinny podejmować współpracę.

Gratuluję raz jeszcze

Luca Jahier

więcej →



HICRON
Technical Supremacy

Usprawnienia bez granic

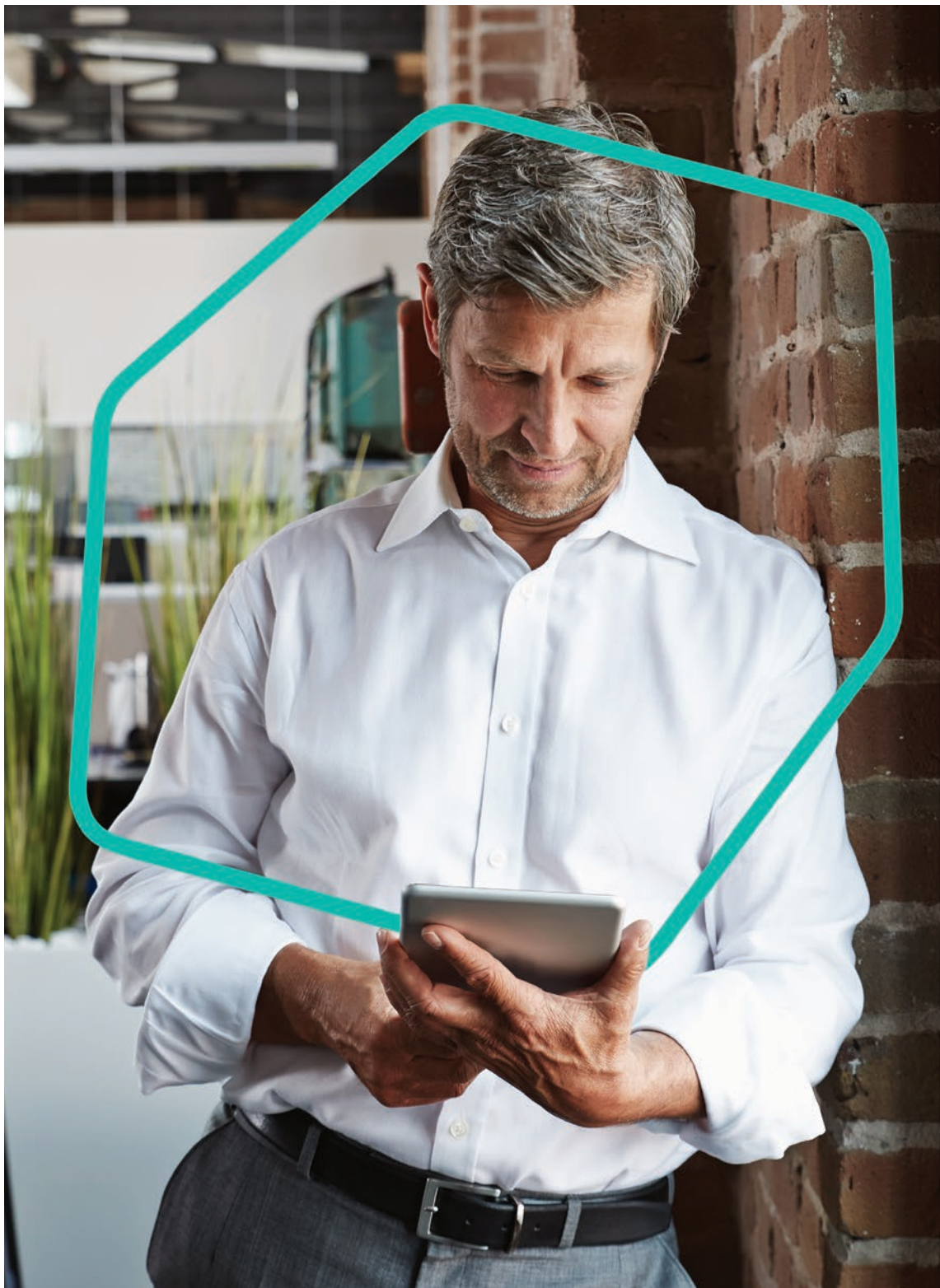
Konwersja na SAP S/4HANA

Zamykanie cyfrowych luk

Projektowanie autorskich funkcjonalności

...i wiele więcej!

Australia, Katar, Arabia Saudyjska, Szwecja, Polska czy gdziekolwiek indziej – przekraczanie granic standardowych rozwiązań dla biznesu to nasza specjalność. Dowiedz się, co możemy zrobić dla Twojej firmy na: www.hicron.com



Aktywuj przyszłość

Profesjonalna ochrona dla Twojej firmy



Bezpłatna 3-miesięczna ochrona na dowolną liczbę komputerów czeka na stronie:

[BIZNES.KASPERSKY.PL/BCC](https://biznes.kaspersky.pl/bcc)

kaspersky

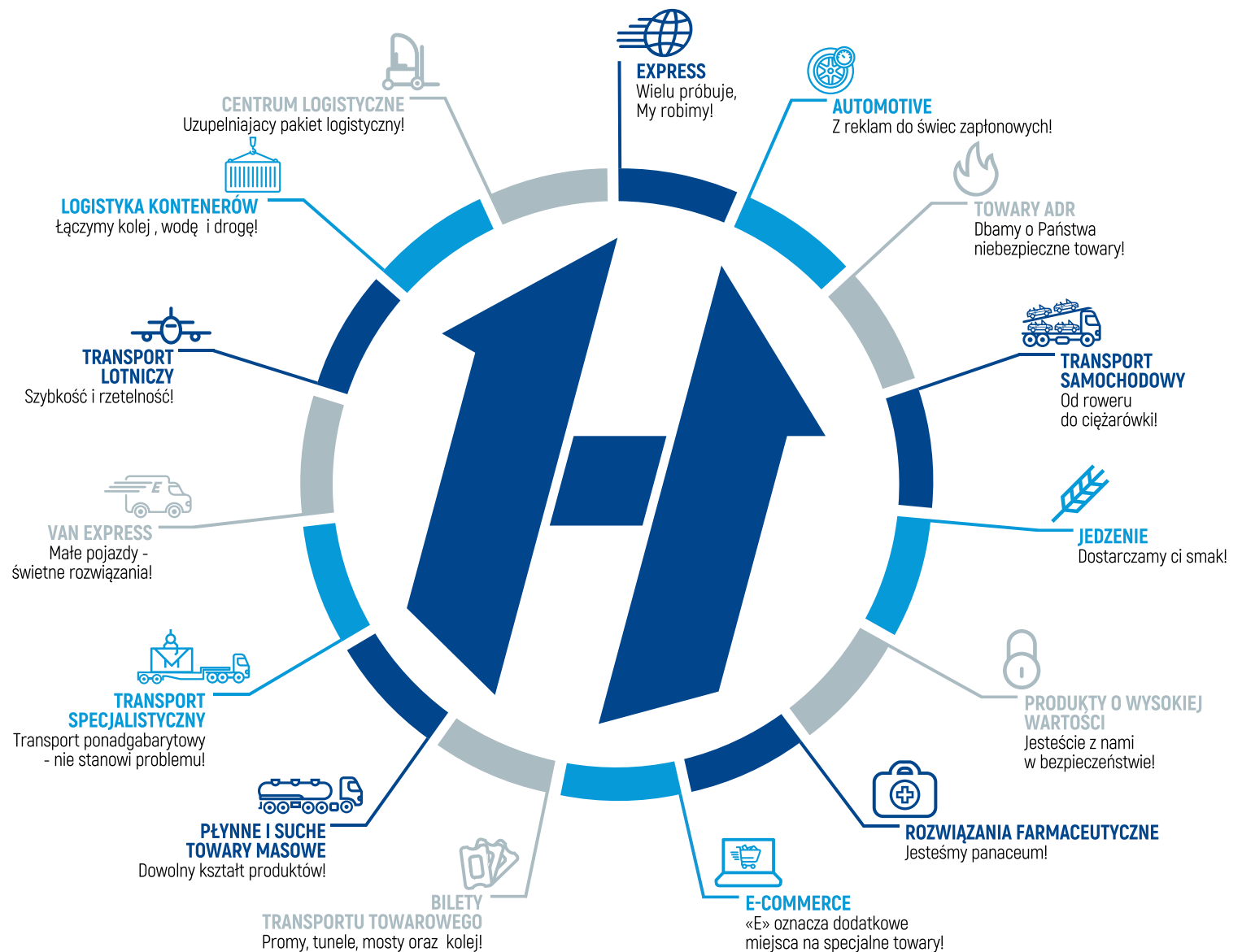
3500 Ciągników

4000 Naczep

6000 Pracowników

EUROPEJSKICH Największych flot

NASZE USŁUGI



WWW.HEGELMANN.COM