

GAZETA BCC

gazeta.bcc.org.pl

od 1991 r.

O RZECZACH NAJWAŻNIEJSZYCH

ISSN 2300-8261

KONWENT BCC s. 2

Dyskusja o tym, czym jest „lepszy kapitalizm” i czy BCC powinno włączyć się w ten nowy nurt.

FORUM DIALOGU s. 2

O płacy minimalnej, limicie 30-krotności, zatrudnianiu cudzoziemców i pryncypiach BCC po wyborach.

CZEMPIONI BIZNESU s. 3

Krzysztof Gromek: Najcenniejszy kapitał firmy to ludzie i to oni są podstawą naszego sukcesu.

BLOGOSFERA s. 4

Co będzie, gdy wyschnie źródło dostarczające pieniądze na wyborcze prezenty?

PSYCHOLOGIA s. 4

Katalizatorem złości jest strach przed tym, że ktoś mnie nie szanuje, źle traktuje, nie kocha.

ŚWIATOWEJ KLASY ARTYSTKA na Gali BCC

Tym razem gwiazdą WIELKIEJ GALI LIDERÓW POLSKIEGO BIZNESU, która odbędzie się 25 stycznia 2020 roku w Teatrze Wielkim – Operze Narodowej w Warszawie będzie **URSZULA DUDZIAK**.

Jest podziwiana za niespotykaną skalę głosu, perfekcyjną intonację oraz unikalną technikę wokalną. Występowała z Michałem Urbaniakiem, znanym polskim muzykiem i kompozytorem oraz solo niemal w całej Ameryce i Kanadzie. Nagrała kilkadziesiąt płyt, współpracowała z takimi artystami, jak: Bobby McFerrin, Herbie Hancock, Dizzy Gillespie, Clark Terry, Ron Carter, Wynton i Branford Marsalis, Gil Evans, Sting, Lionel Hampton, the Vienna Art Orchestra, Jaco Pastorius, Bob James, Marcus Miller, George Duke. Była gwiazdą wielu imprez muzycznych, w tym prestiżowych festiwalu jazzowych, odbywających się na wszystkich kontynentach.

Swoje życie opisała w autobiografii pt. „Wyśpiewam Wam wszystko”. Po tym znakomicie przyjętym literackim debiucie, Urszula Dudziak przygotowała książkę „Wyśpiewam Wam więcej”, w której można znaleźć ciekawe anegdoty i inspirujące historie z życia tej fenomenalnej artystki, charyzmatycznej osobowości i elektryzującej kobiety.

Zapraszamy na koncert Urszuli Dudziak i do wysłuchania jej kompozycji. Z pewnością nie zabraknie piosenki *Papaya*, która w 2007 r. stała się hitem na Filipinach, w Azji i Ameryce Południowej, gdzie dodano do niej charakterystyczny taniec papaya dance.

Koncert Urszuli Dudziak poprzedzi występ chóru i orkiestry symfonicznej pod dyktando Janusza Powołego.

więcej →



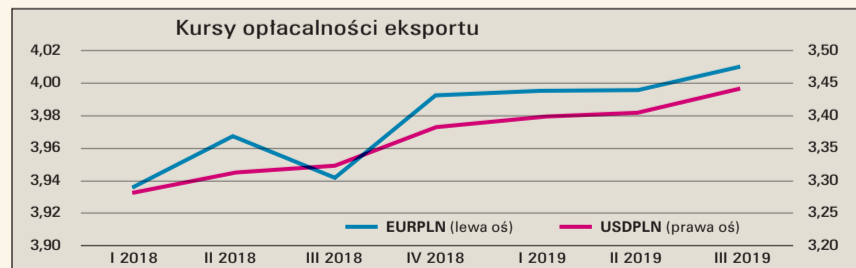
TWOJE PIENIĄDZE

Potrzebny słabszy złoty

Dla ekonomisty kurs walutowy to przede wszystkim zmienna, która pomaga zewnętrźnie stabilizować gospodarkę. Kursy opłacalności eksportu (te z badań NBP) ostatnio rosną, co oznacza, że firmy potrzebują coraz słabszego złotego, aby wyjść przynajmniej na zero. Wydaje się to logiczne, biorąc pod uwagę szybki wzrost kosztów polskich przedsiębiorstw, choćby kosztów pracy. To nie jest rozważanie

czysto akademickie. Kurs opłacalności eksportu średnio odbiega od rynkowego o około 40 groszy. Oznacza to, że ostatnie umocnienie złotego (do 4,25) spowodowało nadmierną kompresję marży eksporterów i można się spodziewać, że w najbliższym czasie złoty osłabi się w okolicach 4,40 i taka jest prognoza mBanku.

dr Marcin Mazurek,
ekonomista mBanku



PROGNOZA GOSPODARCZA

Jak drzewa, jak rośliny

Wybitny ekonomista brytyjski sformułował na potrzeby kongresu klimatycznego w Katowicach (XII 2018) opinię, z którą trudno się nie zgodzić: „The transition to a zero carbon economy is the inclusive growth story of the twenty first century. It needs to be managed with effective and cohesive policies, whilst recognizing that sustainable development, inclusive growth and climate action are interwoven and mutually supportive” (Stern, 2019). W ostatnich 30 latach mamy w UE nowy i rosnący na znaczeniu komponent w postaci odnawialnych źródeł energii (OZE). Z drugiej strony rosną całkowite koszty produkcji energii w oparciu o węgiel i ropę naftową. Za odejściem od tradycyjnych źródeł energii zaczęły przemawiać także ważne względy ekologiczne i klimatyczne. Podstawowe niepokojące parametry ja-

kościowe środowiska naturalnego w skali światowej to rosnąca szybko produkcja gazów cieplarnianych, duży wzrost temperatur, powiązane z tym wzrostem znaczne podniesienie poziomu mórz oraz rosnąca niestabilność w zaopatrzeniu roślin, zwierząt i ludzi w wodę. Odpowiedzią na ten stan rzeczy jest w UE tzw. Zielony Ład Energetyczny. Celem strategicznym Unii jest ograniczenie emisji CO₂ przez ludzi i zwierzęta do poziomu absorpcji tego gazu przez drzewa i rośliny.

W Polsce w ostatnich 20 latach działania na rzecz OZE były dużo słabsze niż w UE. Doszło wręcz do rozwarcia nożyc w polityce energetycznej między Polską a UE. W rezultacie dominujące u nas trendy to: wysoka umieralność na skutek niskiej i pogarszającej się jakości powietrza, rosnący koszt uprawnień do emisji CO₂,

ryzyko susz, powodzi, okresowego załamania się zaopatrzenia w wodę. Potrzebny jest powrót do zaproponowanej w roku 2000 przez rząd Buzka polityki odejścia od węgla na rzecz OZE, z kluczową rolą w tej zmianie polityki wicepremiera Steinhoffa. Tymczasem rząd zabiega o budowę dużej kopalni odkrywkowej węgla brunatnego dla elektrowni Bełchatów.

Aby zrealizować cel, o którym pisze Nicholas Stern, potrzebne są duże i szybkie zmiany w polityce gospodarczej państwa m.in.: zaniechanie budowy kopalni odkrywkowych i elektrowni węglowych, stopniowe zamknięcie wszystkich kopalni węglowych i wycofanie większości elektrowni tego typu, budowa przez sektor samorządowy rozproszonej sieci zbiorników wodnych. Należy również pozostawić zwiększanie produkcji energii elektrycznej głównie sektorowi prywatnemu.



Prestigious konkurs

Lider Polskiego Biznesu 2019

Informacje: www.bcc.org.pl
tel. 48 22 582 61 50

finał konkursu – Wielka Gala Liderów Polskiego Biznesu – już 25 stycznia 2020 r. w Teatrze Wielkim – Operze Narodowej w Warszawie. Zapraszamy!

KONWENT BCC

Business Centre **Club**

Czas na zmianę oblicza kapitalizmu



Członkowie Konwentu BCC dyskutowali o potrzebie innego spojrzenia na kapitalizm w obliczu zachodzących na świecie zjawisk. Do dyskusji wprowadziła Bożena Skibicka, przewodnicząca Konwentu.

Kapitalizm jest niewątpliwie najlepszym systemem gospodarczym, jaki udało się stworzyć. Dzięki niemu rozwijały się kraje i kwitły gospodarki. Z czasem jednak zaczęło następować rozwarstwienie społeczne, a rozwój produkcji doprowadził do katastrofy ekologicznej i zmian klimatu.

W USA nierówność dochodów osiągnęła najwyższy poziom od 50 lat. W rękach 1% najbogatszych Amerykanów znajduje się 45% majątku kraju.

W Polsce na 10% najlepiej zarabiających przypada 40% dochodu narodowego. W żadnym innym kraju Unii Europejskiej ten wskaźnik nierówności dochodowych nie jest wyższy. Udział najlepiej zarabiających Polaków w dochodzie narodowym netto od 1980 roku niemal się podwoił. Niezadowolenie z tego

stanu rzeczy widać w wielu krajach, również w Polsce, stąd rośnie popularność ruchów populistycznych.

W 2017 r. Henry Blodget, CEO Insider Inc. i założyciel Business Insidera ogłosił, że firmy powinny zerwać z „religią akcjonariuszy” i stworzyć pojęcie „lepszego kapitalizmu”, takiego, w którym w wypracowanego przez firmy zysku powinni korzystać nie tylko akcjonariusze, ale wszyscy interesariusze, tj. klienci, pracownicy, społeczność, środowisko, planeta.

Celem korporacji powinno być zobowiązanie wobec wszystkich interesariuszy – to uzgodniona deklaracja szefów 200 największych firm amerykańskich – w tym Salesforce. (...)

Coraz częściej pracownicy, inwestorzy i klienci optują za nowym wymiarem kapitalizmu – bardziej uczciwym i zrównoważonym. Nierówności nie budują potencjału i wzrostu gospodarczego.

więcej →

Zmiana oblicza kapitalizmu – ogromne rozwarstwienie społeczne, katastrofa ekologiczna, zmiana klimatu

„Bogaci się bogacą, zwykli ludzie mają problem z opłaceniem rachunków”

„26 najbogatszych ludzi posiada tyle, co najmniej zamożne 3,8 mld. W USA statystyki są równie zatrważające – gdzie 0,1% obywateli ma 20% całego majątku w kraju, a 40% Amerykanów nie byłoby w stanie pokryć nagłego wydatku rzędu 400 dolarów.”

W USA nierówność dochodów osiągnęła najwyższy poziom od 50 lat.

W Polsce na 10% najlepiej zarabiających przypada 40% dochodu narodowego. W żadnym innym kraju Unii Europejskiej ten wskaźnik nierówności dochodowych nie jest wyższy. Udział najlepiej zarabiających Polaków w dochodzie narodowym netto od 1980 roku niemal się podwoił.

Źródło: washingtonpost.com

Warszawa, 6.11.2019

Fragment z prezentacji Bożeny Skibickiej

WYDARZENIE



Spotkanie Forum Dialogu

Placa minimalna, ZUS i limit 30-krotności, kłopoty z zatrudnieniem cudzoziemców, sytuacja w Radzie Dialogu Społecznego – to niektóre z tematów poruszonych podczas spotkania Forum Dialogu ZP BCC.

Wojciech Nagel, ekspert BCC ds. ubezpieczeń społecznych i pracy, minister GGC BCC przedstawił prezentację „Argumenty za utrzymaniem limitu tzw. 30-krotności w składce do ZUS w otoczeniu sytuacji gospodarczej Polski”, w której naświetlił koszty zniesienia tego limitu (to m.in. podniesienie kosztów zatrudnienia, wzrost opodatkowania, osłabienie PPK).

O płacy minimalnej i zapowiadanych zmianach w latach 2020-2024 mówił Witold Michalek, ekspert BCC ds. gospodarki, legislacji i lobbingu, minister GGC BCC. Przypomniał m.in. o pomysłach BCC jej regionalnego zróżnicowania. Z głosów, które docierają do BCC, wynika, że przedsiębiorcy są zdecydowanie przeciwni podniesieniu wynagrodzenia minimalnego, co nikomu nie wyjdzie na dobre.

Michał Wysłocki, ekspert BCC ds. legalizacji pobytu i pracy cudzoziemców w Polsce opowiedział o Okrągłym Stole organizacji pracodawców w Małopolsce i wypracowanym memorandum do rządu w sprawie zatrudniania cudzoziemców. Po sukcesie inicjatywy w Małopolsce inne regiony myślą o organizacji okrągłego stołu u siebie. Temat zatrudniania cudzoziemców wywołał żywą dyskusję. Rozmawiano m.in. o tym, w jakich krajach można szukać pracowników i co zrobić, by pozyskiwać ich łatwiej niż do tej pory.

Zebrani wysłuchali również raportu dr. Łukasza Bernatowicza, wiceprzewodniczącego RDS na temat sytuacji w Radzie (m.in. wybór nowego przewodniczącego, obsadzanie zespołów, przygotowywane plany pracy).

Marek Goliszewski, prezes BCC przedstawił principia BCC po wyborach i opowiedział o rozmowie z premierem i Prezydentem.

więcej →

DEBATA

Polska wobec europejskich inicjatyw obronnych

Stowarzyszenie Euro-Atlantyckie wraz z Konferencją Ambasadorów RP oraz głównym partnerem, Przedstawicielstwem Komisji Europejskiej w Polsce zorganizowały w siedzibie SEA Pałacu Lubomirskich w Warszawie debatę pt. „Polska wobec europejskich inicjatyw obronnych”.

Do dyskusji wprowadził Piotr Łukasiewicz – ambasador RP w Afganistanie w latach 2012-2014. W panelu głos zabierali: prezydent Bronisław Komorowski, Katarzyna Pisarska – profesor SGH,

współzałożycielka Fundacji im. K. Pułaskiego, senator Bogdan Klich – minister obrony narodowej w latach 2001-2011, gen. Marek Tomaszewski – wyznaczony na Naczelnego Dowódcę Sił Zbrojnych w 2014, Jerzy Marek Nowakowski – ambasador RP na Łotwie i w Armenii w latach 2010-2017.



NAGRODY

Polprom docenia BCC



Wiceprezes Anna Potocka-Domin w imieniu BCC odebrała nagrodę Fundacji Polprom „Lider Równych Szans”.

Uroczystość odbyła się podczas konferencji „Przyjazny rynek pracy – niestandardowa oferta dla juniora i seniora” zorganizowanej przez Fundację Polprom w siedzibie BCC – Pałacu Lubomirskich w Warszawie. Patronat honorowy nad konferencją objął BCC.

więcej →

KOMISJE BCC

Na gali boksu

Członkowie Komisji Sportu i Turystyki BCC uczestniczyli w finałowej gali Międzynarodowego Turnieju Bokserskiego, który odbył się w kieleckiej Hali Legionów w ramach VII Memoriału Leszka Drogosza. Jednym ze sponsorów gali był członek BCC Kazimierz Pękalski – prezes Zarządu P.W. Karabela-CK.

W turnieju rywalizowało ok. 70 zawodników z: Rosji, Moldawii, Litwy, Gruzji, Ukrainy, Niemiec, Hiszpanii, Jamajki, Szkocji i Polski, którą reprezentowało 10 zawodników i 7 zawodniczek. Natomiast w samym finale walczyło 4 naszych zawodników i 4 zawodniczki.

Przy okazji tego turnieju warto wspomnieć o Leszku Drogoszu, trzykrotnym mistrzu Europy i medalistcie olimpijskim, który za swój niespotykany talent i sztukę walki nazywany był „czarodziejem ringu”. Leszek Drogosz urodził się w 1933 roku, zmarł w Kielcach w 2012 r. Na stoczonych 377 walk wygrał aż 366. Już sama statystyka świadczy o niesamowitym talencie pięściarskim Leszka Drogosza. Organizowany w Kielcach turniej jest wspaniałym upamiętnieniem tego niezwykłego sportowca.

Wiceminister sportu i turystyki Anna Krupka podziękowała obecnym za wspólne przeżywanie sportowych emocji. Na zakończenie turnieju firma Karabela-CK zorganizowała uroczystą kolację.

Andrzej Grzesiewicz

WYDARZENIE

Rzecznik MŚP we Wrocławiu



Adam Abramowicz, rzecznik Małych i Średnich Przedsiębiorców był gościem spotkania zorganizowanego przez partnerów społecznych Wojewódzkiej Rady Dialogu Społecznego we Wrocławiu. Inicjatorami spotkania byli Dolnośląski Związek Przedsiębiorców i Pracodawców oraz Łoża Dolnośląska BCC.

Adam Abramowicz przybliżył uczestnikom spotkania swoją rolę. Wystąpił on m.in. do właściwych organów władzy publicznej o interpretację przepisów, wyjaśnienia prawne, informuje właściwe organy o dostrzeżonych barierach i utrudnieniach.

więcej →

Adam Abramowicz, rzecznik Małych i Średnich Przedsiębiorców, Marek Woron, kanclerz Łoży Dolnośląskiej BCC, Wojciech Kaźmierczak, prezes Dolnośląskiego Związku Przedsiębiorców i Pracodawców

POLISA BEZPIECZEŃSTWA BCC

Interwencja w Izbie Skarbowej

Firma członkowska realizowała przetarg na czynności przy zimowym utrzymaniu dróg. Stawki podatku VAT (8%) w przetargu narzucone były przez zamawiającego, czyli Główną Dyрекcję Dróg Krajowych i Autostrad. Forma i zakres przetargu określone zostały przez zamawiającego i oferent nie miał na to żadnego wpływu. Do 2014 r. prawidłowość stosowania obniżonej stawki do tego typu prac potwierdzały wydawane wówczas interpretacje indywidualne. Stanowisko to zostało nagle zmienione przez organy podatkowe, co jednak nie przełożyło się na zmianę warunków zamówienia przez GDDKiA. Jednak firma członkowska została poddana kontroli

i zarzucono jej zaniżanie zobowiązania podatkowego poprzez zastosowanie niższej stawki podatku. Uważamy, że nie można zaakceptować sytuacji, w której Państwo czerpie korzyści z działania jednego ze swoich organów, polegającej na niewdrożeniu nowej interpretacji prawa zaprezentowanej przez inny organ państwowy. Taka sytuacja powinna zostać rozstrzygnięta między tymi organami, bez szkody dla podmiotów prywatnych, które nie mają możliwości obrony przed takimi działaniami. Nie można karać przedsiębiorcy za to, że działał zgodnie z postanowieniami przetargu. **Wystąpiliśmy do Izby Skarbowej z interwencją w tej sprawie.**

DEPESZE

Sukces za oceanem

Firma Szynaka Meble z Lubawy przygotowała i zrealizowała prestiżowy projekt wyposażenia w meble produkowane przez jeden z zakładów należących do Grupy Meblowej Szynaka polskiej sali posiedzeń w Radzie Bezpieczeństwa ONZ w Nowym Jorku. We współpracy z Office of Central Support Services oraz Kancelarią Prezydenta RP Andrzeja Dudy firma Szynaka Meble zagospodarowała przestrzeń jednego z najważniejszych pomieszczeń zlokalizowanych w Radzie Bezpieczeństwa ONZ. Polska zakończyła dwuletnie członkostwo w Radzie Bezpieczeństwa ONZ 31 grudnia br. Nawiązując do istniejącej w ONZ tradycji, poszczególne państwa przekazują do budynku ONZ różne elementy dekoracyjne wystroju wnętrza, promując w ten sposób swoją tradycję, historię i kulturę. Z inicjatywy Prezydenta Andrzeja Dudy w tym roku Polska zaprojektowała i przekazała wystrój pokoju konferencyjnego Rady Bezpieczeństwa.

Uchonorowany przez Prezydenta RP

Jacek Bąk, założyciel i właściciel przedsiębiorstwa AUTOPART został odznaczony Złotym Medalem za Długoletnią Służbę, przyznawanym przez Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej. W imieniu Prezydenta Andrzeja Dudy odznaczenie wręczyła Jadwiga Emilewicz, minister przedsiębiorczości i technologii. Uroczystość była częścią obchodów 20-lecia istnienia Stowarzyszenia Producentów i Importerów Akumulatorów i Baterii (SPIAB), którego jednym z inicjatorów jest laureat. Jacek Bąk, członek BCC, jest założycielem i współwłaścicielem AUTOPART, czołowego polskiego producenta akumulatorów samochodowych, firmy z polskim kapitałem, budowanej przez rodzinę Bąków od 37 lat w Mielcu.

Pierwsza stacja już działa

Przy Zakładach Mięsnych Wierzejki z inicjatywy Marka i Jana Zdanowskich (ZM Wierzejki) i wójta gminy Trzebieszów powstała pierwsza w województwie lubelskim stacja redystrybucji skroplonego gazu LNG. Gaz tutaj będzie rozprężany do postaci, jaką znamy, i dystrybuowany do odbiorców. W najbliższym czasie nastąpi stopniowa gazyfikacja miejscowości wokół zakładów. Docelowo gmina Trzebieszów będzie mogła zostać objęta gazem. II etap – gazyfikację wsi zaplanowano na początku roku 2020. Inwestycja w całości jest finansowana przez PSG w ramach Programu Przyspieszenia Inwestycji w Sieć Gazową 2018-2022.

Jak budować efektywny biznes

„Efektywni w biznesie” to konferencja, którą zorganizowała firma eq system z myślą o swoich klientach – z myślą o potrzebie wymiany doświadczeń biznesowych i budowania przewagi konkurencyjnej za pomocą narzędzi IT. W hotelu Holiday Inn w Dąbrowie Górniczej zgromadziło się ponad 100 osób z kilkudziesięciu firm – przedstawiciele kadry zarządzającej i dyrektorzy odpowiedzialni za realizację procesów biznesowych. Uczestnicy konferencji mieli okazję wysłuchać prelekcji dotyczących użytkowania takich systemów, jak Asprova APS czy XPRIMER, a także porozmawiać o tym, w jaki sposób jeszcze zwiększyć ich efektywność.

Wyprodukowali muzykę do „Proceder”

Firma Step Records jest producentem muzycznym najgorętszej kinowej premiery jesieni. Film – prawdziwa historia rapera Tomasza Chady, który zginął w niewyjaśnionych okolicznościach, został nominowany do Złotych Lwów podczas tegorocznego Festiwalu Polskich Filmów Fabularnych w Gdyni. „Proceder” wchodzi na ekrany kin 15 listopada br. Za ścieżkę dźwiękową odpowiada opolska wytwórnia Step Records, która przez ostatnie kilkanaście miesięcy aktywnie uczestniczyła w całym procesie powstawania filmu jako współproducent.

więcej →

CZEMPIONI BIZNESU

Najcenniejszy kapitał to ludzie

Rozmowa z KRZYSZTOFEM GROMKIEM, wiceprezesem Zarządu MCKB sp. z o.o.

– MCKB działa na trudnym rynku budowlanym. Jak się na nim wyróżnić?

– Jesteśmy jednym z liderów wśród generalnych wykonawców w Polsce, specjalizującym się w realizacji zaawansowanych technologicznie obiektów przemysłowych, logistycznych i komercyjnych, spełniających najwyższe standardy jakości. W ciągu ostatnich trzech lat zrealizowaliśmy 12 projektów o łącznej wartości ponad 120 mln euro. Naszymi największymi atutami są: elastyczność w zarządzaniu budową, brak hierarchicznej struktury organizacyjnej oraz szybkość podejmowania decyzji. Każdy projekt stanowi dla nas niepowtarzalne wyzwanie, do każdego z powierzonych zadań podchodzimy z pasją i zaangażowaniem.

– Co uważa pan za największe osiągnięcie firmy w jej ponad 25-letniej historii?

– Nieustannie doskonalimy nasze działania na rzecz bezpiecznych i higienicznych warunków pracy oraz podnosimy poziom świadomości naszych pracowników poprzez liczne szkolenia i warsztaty. Jesteśmy dumni z tego, iż od początku istnienia firmy na naszych budowach nie wydarzył się żaden wypadek śmiertelny. Nasz Zintegrowany System Zarządzania spełnia rygorystyczne wymagania m.in. międzynarodowej normy



OHSAS 18001. Od lutego 2019 r. jesteśmy także Członkiem Zrzeszonym Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie. Obecnie Porozumienie tworzy 15 największych generalnych wykonawców w kraju, a jego misją jest wzajemna pomoc oraz dzielenie się wiedzą i dobrymi praktykami na temat bezpieczeń-

stwa. Cel jest jeden: zero wypadków na naszych budowach.

Najważniejszym i najcenniejszym kapitałem naszej firmy są ludzie i to oni są podstawą naszego sukcesu. To dzięki nim inwestycje powstają w ustalonym czasie i budżecie, są funkcjonalne, bezpieczne i kreują przyjazne miejsca pracy.

Troska o rozwój i dobre samopoczucie naszych pracowników jest fundamentem naszych działań. Chcemy, aby rodzina, która jest często nieodzownym elementem pracy w branży budowlanej, była jak najmniej dotknięta, a ludzie mieli świadomość, że poprzez swoją pracę budują piękną przyszłość dla swoich dzieci i wnuków.

– W jaki sposób firma dba o środowisko naturalne?

– Podejmujemy się realizacji zrównoważonych projektów, dostosowując do wysokich wymogów systemów certyfikacji LEED i BREEAM zarówno sposób organizacji budowy, jak i technologię prac budowlanych. Dla przykładu: na terenie SEGRO Logistics Park Łódź zakończyliśmy właśnie realizację obiektu produkcyjno-magazynowego z częścią biurową o powierzchni 12.200 m². Budynek został poddany certyfikacji BREEAM. Oczywiście standardem jest, iż dla każdej naszej budowy tworzymy plan gospodarki odpadami. Prowadzimy segregację odpadów opakowaniowych, dążymy do osiągnięcia najwyższych poziomów odzysku i recyklingu, stosujemy lampy solarne do oświetlenia części zaplecza, przeprowadzamy też liczne akcje edukacyjne.

Rozmawiała Danuta Bierzawska

więcej →

MBA BCC



Inauguracja

Rozpoczynamy kolejną edycję programu Executive MBA, programu realizowanego we współpracy pomiędzy Gdańską Fundacją Kształcenia Menedżerów i Business Centre Club. Obie te organizacje wnoszą do programu unikalne wartości: GFKM – trzydziestoletnie doświadczenie merytoryczne i praktyczne, a BCC swoje kontakty

i mocną pozycję w środowisku biznesu. Program MBA BCC należy do najbardziej praktycznych w Polsce i jednocześnie do najbardziej prestiżowych, daje uczestnikom najnowszą, bogatą wiedzę menedżerską, możliwość doskonalenia umiejętności zarządczych i przywódczych, a także niezwykle cenną i bogatą sieć kontaktów.

więcej →

WITAMY W BCC

Chief Commercial Officer
Weegree
sp. z o.o. sp.k.



Janusz Krzeczek

Chief Commercial Officer od 2017, ekonomista, absolwent Politechniki Opolskiej na kierunku turystyka i rekreacja (2011) oraz Wyższej Szkoły Bankowej we Wrocławiu na kierunku ekonomia (2015). Karierę zawodową rozpoczął w 2011 roku od pracy w Startpraca.pl na stanowisku New Business Managera. Od 2011 roku związany również z Weegree. Początkowo na stanowisku Sales Oficera, a później na stanowiskach kierowniczych. Żona Danuta, mgr ekonomii o specjalizacji rachunkowość i finanse; dzieci: Zosia (2 lata), Staś (9 miesięcy). Zainteresowania: sport, fitness siłowy, piłka nożna, podróże egzotyczne (odwiedzane kraje: Brazylia, Tajlandia, Wietnam, Australia, USA).

więcej →

ACADEMY BCC

BCC ACADEMY

Zarząd a dane osobowe

Business Centre Club wspólnie ze Stowarzyszeniem Inspektorów Ochrony Danych Osobowych – SİODO zaprosiło do BCC na konferencji: Odpowiedzialność Zarządu jako administratora danych osobowych – kompetencje, obowiązki, konsekwencje.

Prelegentami byli: Jarosław Feliński – prezes Zarządu SİODO, Roman Podobiński – ekspert IT SİODO, Przemysław Kuczkowski – wiceprezes Zarządu

SİODO. Podczas konferencji poruszono takie tematy, jak: Administrator, Ad czy Ado – kim jest prezes, dyrektor według RODO; przetwarzanie danych osobowych według RODO w systemach wsparcia informatycznego; proporcjonalna i solidarna odpowiedzialność zarządu i usługodawców. Sponsorem konferencji był Horwath HTL.

więcej →

PERSONALIA

IWONA ŚWIĘCH-OLENDER została nowym dyrektorem operacyjnym Łoży Dolnośląskiej BCC.



Doktor nauk ekonomicznych, absolwentka Uniwersytetu Opolskiego – Wydział Ekonomiczny i doktorantka Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Również absolwentka studiów podyplomowych w Wyższej Szkole Bankowej w Opolu, kierunek „Lean Management w praktyce”. Posiada wieloletnie doświadczenie w obszarze zrzeszania i wspierania biznesu, a także w działalności eventowej. Ponad szesnaście lat pracowała w Opolskim Centrum Rozwoju Gospodarki, również jako kierownik Centrum Obsługi Inwestora.

JAN LUBOMIRSKI-LANCKOROŃSKI został członkiem Rady Głównej BCC.



Ukończył studia prawnicze na Uniwersytecie Jagiellońskim. Po aplikacji został radcą prawnym. Naukę kontynuował za granicą, na Uniwersytecie LSI w Londynie oraz University of Navarra w Barcelonie we współpracy z Uniwersytetem Harvarda, gdzie ukończył Advanced Management Program. Płynnie zna języki niemiecki, angielski, włoski, francuski i rosyjski. Biznesmen, filantrop i patriota. Pierwszą spółkę założył w czasie studiów na Uniwersytecie Jagiellońskim.

Jest członkiem Rady Muzeum Pałacu Króla Jana III w Wilanowie, Rady Muzeum Łazienki Królewskie, Polskiego Towarzystwa Ziemiańskiego oraz członkiem i prezesem wielu innych organizacji społecznych i kulturalnych.

więcej →

MARIUSZ FRĄC został ekspertem BCC ds. rynku transportowego w Polsce i Europie.



Specjalista w branży transportowej. Skupia się na rozwiązaniach gospodarczych przy budowaniu przedsiębiorstw transportowych. Pomaga także w ich restrukturyzacji. Zaczynał jako zawodowy kierowca, następnie właściciel firmy transportowej, a dzisiaj współwłaściciel MaWo Group, spółki zajmującej się kompleksowymi rozwiązaniami dla transportu. Praktyk i profesjonalista, w branży transportowej od 15 lat.

więcej →

ROMAN STASZEWSKI został nowym wicekanclerzem Łoży Wielkopolskiej BCC.



Wiceprezes Zarządu, dyrektor zarządzający fabryki Bridgestone Poznań, która jest jedną z największych firm produkcyjnych i jednym z największych pracodawców działających w stolicy Wielkopolski – zatrudnia obecnie już niemal dwa tys. osób i każdego dnia produkuje ponad 31 tys. opon, które trafiają do kilkudziesięciu krajów na całym świecie. Roman Staszewski zarządza poznańskim zakładem Bridgestone od ponad dwóch lat. Zakład Bridgestone Poznań jest jedną z najważniejszych fabryk koncernu, który cały czas stawia na jej dalszy rozwój. Obecnie Bridgestone realizuje inwestycję, w ramach której na rozbudowę oraz automatyzację wielu procesów w poznańskiej fabryce przeznaczony jest ponad 160 mln euro.

więcej →



KOMENTARZ

Siódma prezydentura

To jest wiedza dostępna dla każdego, kto umie posługiwać się internetem (i chce mu się w nim pogrzebać).

Prezydentów RP mieliśmy dotąd sześciu (Jaruzelski, Wałęsa, Kwaśniewski, Kaczyński, Komorowski i Duda). Niedługo wybierzymy głowę państwa siódmy raz. Pięcioletnia kadencja pana Andrzeja Dudy rozpoczęła się 6 sierpnia 2015 r., gdy złożył on ślubowanie przed Zgromadzeniem Narodowym (art. 130 Konstytucji). Kadencja ta zakończy się więc 6 sierpnia 2020 r.

Marszałek Sejmu wyznacza wybory prezydenckie na dzień ustawowo wolny od pracy przypadający nie wcześniej niż 100 dni i nie później niż 75 dni przed upływem kadencji prezydenta urzędującego. To z kolei oznacza (według kalendarzowej arytmetyki), że wybory muszą się odbyć między 27 kwietnia 2020 a 22 maja 2020 r. W tym okresie są cztery dni ustawowo wolne od pracy: 1, 3, 10 i 17 maja. Marszałek Sejmu musi wskazać jeden z nich. Ale kiedy musi wskazać? Nie wcześniej niż 7 miesięcy i nie później niż 6 miesięcy przed końcem kadencji Andrzeja Dudy (art. 289 Kodeksu Wyborczego), czyli między 6 stycznia a 6 lutego przyszłego roku.

Kto może być głową państwa? Teoretycznie każdy spośród około (GUS) 25 milionów polskich obywateli, którzy ukończyli 35 lat i korzystają z pełni praw wyborczych do Sejmu – pod dodatkowym warunkiem, że uzyskali wstępne pisemne poparcie przynajmniej stu tysięcy rodaków (art. 127 Konstytucji).

Praktyka demokracji na całym świecie jest jednak inna. W wyborach prezydenckich startuje najwyższej kilku kandydatów (zazwyczaj liczonych na palcach jednej ręki) oraz cieszących się poparciem rozmaitych potężnych środowisk politycznych, gospodarczych i oczywiście medialnych. Ze względu na znane nadwiślańskie podziały nie pisnę tu ani słowa o niczyich konkretnych szansach, choć swą prywatną wyzista opinię oczywiście mam.

Polska Konstytucja – podobnie jak amerykańska czy rosyjska – dopuszcza tylko dwie kadencje głowy państwa. Czy popierany przez partię rządzącą obecny prezydent ma z góry wyborczą przewagę? Niekoniecznie, o czym dobitnie świadczy wygrana właśnie Andrzeja Dudy z ubiegającym się o drugą kadencję pewniakiem Bronisławem Komorowskim.

Stanisław Remuszek
remuszek@gmail.com

PSYCHOLOGIA

Złość to wybór

Katalizatorem złości jest strach przed tym, że ktoś mnie nie szanuje, że mnie źle traktuje, że mnie nie kocha. Kiedy uświadomimy sobie, że te negatywne emocje są wynikiem strachu, zaczną przemijać.

Dr DAVID J. LIEBERMAN jest popularyzatorem wiedzy psychologicznej, jego ostatnią książką to "Nie wpadaj w złość. Jak zachować spokój i kontrolę w każdej sytuacji."

DAREK KUŹMA: W książce „Nie wpadaj w złość” pisze Pan, że złościć się nie jest wyborem...

DAVID J. LIEBERMAN: Nie chodzi mi rzecz jasna o to, że kiedy wpadamy w złość, jest to zawsze nasza decyzja. Moje badania pokazują jednak, że gdy świadomie decydujemy się zrobić wszystko, aby zachować spokój, przechylamy szalę emocji na naszą korzyść. Wymaga to oczywiście pewnej praktyki, ale naprawdę przynosi efekty. Gdybym na przykład powiedział teraz, że dam panu milion dolarów, jeśli wytrzyma pan pełną dobę bez wpadania w złość, jest bardzo prawdopodobne, że poszłoby panu naprawdę lepiej, niż gdybym takiej oferty nie złożył. Nasz umysł nie

zawsze uznaje powstrzymanie złości za priorytet. Zdając sobie sprawę z tego, że można podjąć decyzję, by nie wpaść w złość, przejmujemy nad tym stopniowo kontrolę.

– Tylko czy ludzie są rzeczywiście zdolni do uzyskania tak dużej samoświadomości tego, kim są i co nimi kieruje?

– To wyłącznie kwestia priorytetów. Jeśli coś jest dla nas faktycznie ważne, jesteśmy bardziej świadomi rozmaitych aspektów z tym związanych. Dla przykładu, osoba będąca na diecie doskonale wie, co je, czym są kalorie, tłuszcze nasycone, węglowodany. Człowiek, który chce pracować nad swoją złością i rozumie, jak wiele może zdziałać, kontrolując własne emocje, zbuduje silniejszą więź z innymi ludźmi i lepiej traktuje samego siebie. Związki, w których jedna osoba jest ciągle o coś wściekła lub pełna frustracji, często mają dość brutalny koniec, zatem jeśli zależy nam na relacji z partnerem, to opanowanie złości staje się naszym priorytetem.

– W jaki sposób można się uczyć kontroli negatywnych emocji?

– Kluczowe jest traktowanie tego zadania jako priorytetu, wtedy staje się ono dla nas nawykiem. Ważne jest także zrozumienie na poziomie intelektualnym, co lub kto wywołuje w nas złość. Niefrasobliwy współpracownik? Nieuczynny partner? Niesłuchające dzieci? Jeśli się dobrze zastanowimy, to... zapali się nam głowie lampka kontrolna i dojdziemy do wniosku, że tak naprawdę problem leży w nas samych, że negatywne emocje uruchamia jakieś wspomnienie z dzieciństwa czy trudna sytuacja sprzed kilku dni, kiedy czuliśmy się bezsilni. Katalizatorem złości jest strach przed tym, że ktoś mnie nie szanuje, że mnie źle traktuje, że mnie nie kocha. Kiedy uświadomimy sobie, że te negatywne emocje są wynikiem strachu, zaczną przemijać. „Sprawcą” naszej złości jest ego, ta część, która pragnie szacunku i tego, by inni postrzegali nas w konkretny sposób.

Jeśli nauczymy się dostrzegać ten mechanizm, łatwiej będzie nam się uspokoić.
Artykuł w całości ukazał się w „Charakterach” 11/2019.



MODA MĘSKA

Rozmowa z **MARCINEM ROCZNIKIEM**, ekspertem w zakresie wizerunku, autoprezentacji

Elegancko i z wyczuciem

– Jaka jest zależność między wizerunkiem a hierarchią w firmie?

– Generalnie rzecz biorąc, im wyższe stanowisko, tym poziom komunikacji wizerunkowej bywa wyższy i bardziej dopracowany. Nie jest to jednak regułą i nie powinno się stawiać takich założeń. Kultura organizacji jest różna, jak również poziom świadomości naszego wizerunku nie zawsze pokrywa się ze stanowiskiem w firmie czy instytucji.

– Czy istnieje jedna uniwersalna zasada komponowania ubioru do pracy?

– Tak! Elegancko i z wyczuciem. Warto pamiętać o oczekiwniach społecznych i zasadzie spójności z własnym wnętrzem. Świadoma prezentacja siebie decyduje, czy jesteśmy ubrani, czy przebrani.

– Jak budować własny styl w oparciu o zasady dress code'u?

– Należy wziąć pod uwagę wiele różnych elementów: analizę kolorystyczną, budżet, świadomość siebie i swoich



oczekiwań względem własnego wizerunku.

– Jakie są najczęstsze błędy w stylizacji?

– Zbyt duże rozmiary ubrań lub ubrania zbyt obcisłe. Poza tym przypadkowość kolorystyczna i zbyt duża liczba wzorów w różnych częściach garderoby. (MP)

BLOGOSFERA

Z ręką w nocniku

Kolejne firmy w kraju zgłaszają, że mają coraz większe problemy z pozyskaniem pracowników. Że już za chwilę mogą mieć problemy z dotrzymaniem i realizacją umów, projektów, dzięki którym zachowują finansową płynność i będą mogły wypłacać wynagrodzenia pracownikom – z roku na rok wyższe, bo mamy przecież „rynek pracownika”. Do tego dochodzi coraz większy fiskalizm, a projekty kolejnych tzw. udogodnień dla biznesu nie napawają optymizmem. Lista grzechów i zaniedbań cały czas się wydłuża, a na jej czele – zapaść w służbie zdrowia.

Wydaje się, że zdecydowana większość polityków żyje w świecie jakby oderwanym od rzeczywistości. Żyją głównie polityką i kolejnymi wyborami, a w międzyczasie – aferami. W zasadzie – żyją od wyborów do wyborów, bo dla wielu z nich liczy się przede wszystkim ich przyszłość – nie przyszłość kraju. Coś takiego jak „misja” jest już jedynie produktem marketingowym ubranym w setki obietnic, z których zazwyczaj (bez konsekwencji) można się przecieć wycofać. No i produkty, dzięki którym wygrywa się wybory i jest u władzy. Inaczej: socjalne daniny.

Tylko... co będzie, gdy wyschnie źródło dostarczające pieniędzy na te wyborcze prezenty?

Tak, to prawda. Wielu ludziom żyje się w naszym kraju lepiej. Budują nowe domy, przesiadają się do lepszych samochodów i stać ich na więcej. Jednak obawiam się, że większość z nich stać na więcej niestety w krótkiej perspektywie. Ale jak myśleć o dłuższej perspektywie, kiedy program 500+, uznany już prawie za pro-

www.marekwolynski.pl/blog/

dukt narodowy numer 1, wspiera również rodziny, w których oboje małżonkowie zarabiają dużo powyżej średniej krajowej lub też prowadzą dobrze prosperującą firmę? A równocześnie upadają kolejne szpitale i zamykane są kolejne oddziały szpitalne z braku... pieniędzy. A wystarczyłoby z programu 500+ zabrać jakieś 10 miliardów, które dostają co roku w miarę zamożni obywatele i szpitale oddużyć, a w kolejnych latach zainwestować m.in. w personel medyczny i system profesjonalnej obsługi. Podobnie z „niereformowalnymi”, uprzywilejowanymi emeryturami. Gdyby je – w imię tzw. sprawiedliwości społecznej – zverifikować, wówczas skorzystaliby na tym wszyscy emeryci. Bez oglądania się na trzynastą lub czternastą emeryturę. I bez wyciągania – być może już w następnych wyborach – ręki z przyszłowiowego nocnika, po to, by zakreślać krzyżyk przy kolejnym „wizjonerze”, zagłosować po raz kolejny nie za lepszą przyszłością, lecz za tzw. mniejszym złem.

Marek Wołyński
Materiał jest jednym z wpisów na blogu autora.

FRASZKA NA LISTOPAD

Głowa lwa



Nie zamienię głowy jednego z lwów
Na tysiąc z miliona baranich głów.

Leon Komornicki

UKŁAD SIŁ

Langsam, langsam aber sicher

To znane niemieckie powiedzenie, które zachęca, by działać powoli, ale solidnie, mogłoby uspokajać obserwatorów powstania nowej Komisji Europejskiej pod kierunkiem niemieckiej przewodniczącej, ciągle „elektr”. Ale mnie raczej niepokoi. Ursula von der Leyen powinna od 1 listopada przejąć władzę w gmachu Berlaymont, tymczasem dalej rządzi tam Jean-Claude Juncker. Winnych tej sytuacji można szukać w stolicach niektórych państw, może też w Parlamencie Europejskim, który odrzucił kilka kandydatów z powodów merytorycznych, ale w sprawie Francuza wążku politycznego bym nie wykluczył.

Mówi się na korytarzach, że skoro dwaj kandydaci z głównych grup politycznych w Parlamencie Europejskim, czyli chadeków i socjalistów, zostali odrzuceni (Węgier i Rumunka), to podobny los musiał spotkać kandydatkę z Francji Sylvie Goulard, należąca do trzeciej siły, czyli liberałów, obecnie Renew Europe. Przy okazji pstryczka w nos miał dostać sam Emanuel Macron, który wystawił panią Goulard, bo socjaliści nie mogli mu darować „utopienia” Fransa Timmermansa w walce o szefostwo Komisji Europejskiej, a chadecy Manfreda Webera w tej samej sprawie. Czyli – jak się kiedyś mówiło – pojawił się „prymat polityki nad ekonomią”.

Potem pojawił się kłopot w Rumunii. Gdy Parlament Europejski odrzucił Rovane Plumb w Bukareszcie, wybuchł kryzys polityczny i pojawiło się pytanie, jaka siła – skoro rząd socjalistów przegrał głosowanie w zgłoszonym wotum nieufności – ma wskazać kolejnego kandydata. Prezydent Klaus Iohannis nie zgodził się, by tracący władzę socjaliści mieli „swego” komisarza, ale nie wiadomo, czy i on utrzyma prezydenturę, bo... 10 listopada odbędzie się I tura wyborów prezydenckich w Rumunii.

Jakby tego było mało, brytyjski rząd poprosił UE o przesunięcie wyjęcia ze Wspólnoty do 31 stycznia, a i to nie jest pewne. Ursula von der Leyen powiedziała, że w tej sytuacji i Brytyjczycy muszą wskazać swojego komi-

sarza, bo polityczna zasada „1 kraj – 1 komisarz” obowiązuje! Tu sprawę pewnie można rozwiązać łatwiej, chociażby zostawiając „tymczasowo” Juliana Kinga – obecnego komisarza ds. unii bezpieczeństwa. Można też sięgnąć do art. 17. Traktatu Lizbońskiego. Jego piąty punkt stanowi, że KE musi się składać „z przedstawicieli przynajmniej 2/3 państw członkowskich”, jednak deklaracja polityczna Rady stanowi, że „na razie” utrzymana jest zasada wspomniana wyżej. Ale „polityczną” zasadę można zmienić szybko.

Wszystko to sprawiło, że w brukselskiej „bańce” coraz częściej mówi się o powołaniu nowej Komisji Europejskiej nawet w styczniu 2020! To – mimo wszystko – nie jest dobra wiadomość. Stara KE Junckera z oczywistych powodów już nie działa normalnie, a nowa nie może rozpocząć pracy bez zatwierdzenia jej składu przez Parlament Europejski. Tymczasem na biurku rośnie starta spraw do załatwienia od przyszłych Wzrost Ram Finansowych, czyli kolejnego siedmioletniego budżetu UE, po przyszłą umowę o stosunkach UE z Wielką Brytanią po brexicie. Oczywiście, jeśli wyjdą...

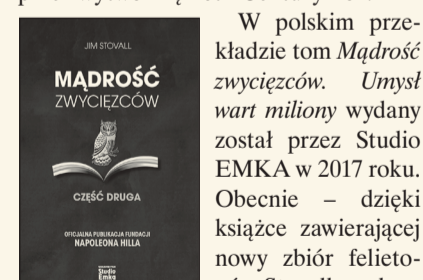
Reasumując: nowa Komisja Europejska powstaje w bólach, spraw do załatwienia jest bez liku, na horyzoncie spowolnienie gospodarcze, wzrost zagrożenia kolejną falą migracyjną, wyzwanie klimatyczne. Europo! Pora się ogarnąć!

Maciej Zakrocki

KSIAŹKI

KRÓTKO I MĄDRZE

Prasowe i internetowe felietony Jima Stovalla, publikowane już drugą dekadę pod wspólnym tytułem *Mądrość zwycięzców* są czytane i analizowane na całym świecie. Ich pierwszy książkowy wybór ukazał się po niezwykłym sukcesie powieści Stovalla *Bezczenny dar* i tuż po jej filmowej adaptacji, wyprodukowanej przez wytwórnię 20th Century Fox.

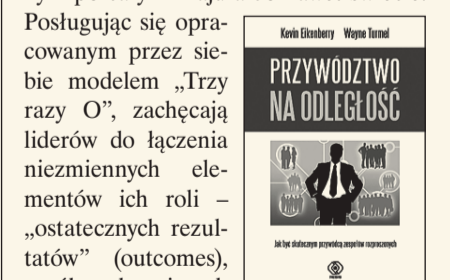


W polskim przekładzie tom *Mądrość zwycięzców. Umysł wart miliony* wydany został przez Studio EMKA w 2017 roku. Obecnie – dzięki książce zawierającej nowy zbiór felietonów Stovalla – dowcip, wiedza i doświadczenie tego autora, warte miliony dolarów, ponownie stają się dostępne także dla polskich czytelników. *Mądrość zwycięzców. Część druga* to niepowtarzalnie połączenie praktycznych wskazówek z duchową mądrością. Skomponowaną z krótkich tekstów, kolejną bestsellerową książkę Stovalla, składającą o autorefleksji, można poznać stopniowo, smakując jej treści i poddając się rosnącej sile ich oddziaływania.

Stovall Jim: Mądrość zwycięzców. Część druga, Wydawnictwo Studio Emka, Warszawa 2019

PRZYWÓDZTWO W XXI WIEKU

Coraz częściej pracownicy wykonują pracę poza siedzibą organizacji, dlatego sprawowanie przywództwa na odległość nabiera ogromnego znaczenia. Współzałożyciele Remote Leadership Institute, Kevin Eikenberry i Wayne Turmel, radzą, jak przetrwać ludziom rozproszonym po całym kraju albo nawet świecie.



Postępując się opracowanym przez siebie modelem „Trzy razy O”, zachęcają liderów do łączenia niezmiennych elementów ich roli – „ostatecznych rezultatów” (outcomes), „osób wykonujących pracę” (others) i „osoby przywódcy” (ourselves) z modelem wykorzystującym nowoczesną technologię informacyjno-komunikacyjną. Z tego przewodnika można dowiedzieć się m.in., jak sprawić, by zespoły rozproszone osiągały wyznaczone cele, udzielać informacji zwrotnych i prowadzić coaching na odległość, budować zaufanie wśród pracowników w różnych lokalizacjach, umiejętnie korzystać z dostępnych narzędzi technologicznych, kierować zespołami hybrydowymi.

Kevin Eikenberry, Wayne Turmel: Przywództwo na odległość, Rebis, Warszawa 2019

Wydawca: Business Centre sp. o.o. 00-136 Warszawa Plac Żelaznej Bramy 10 tel. 22 625 30 37, 22 582 61 61/65
Redakcja: Marzena Denkiewicz – red. naczelna, Małgorzata Pawłowska, Rada Redakcyjna: Marek Goliszewski, prof. Stanisław Gomulka, Emil Muciński, Krzysztof Ostrowski, Anna Potocka-Domin
Reklama: Halina Mellor-Faber
Korekta: Urszula Śmietana
Opracowanie graficzne: asp GRAFIK Ewa Pauzewicz
Zdjęcia: Wojciech Holnicki-Szulc, archiwa firm
Druk: Taurus
Materiałów niezamówionych redakcja nie zwraca. Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za treść reklam.