

GAZETA BCC

gazeta.bcc.org.pl

od 1991 r.

O RZECZACH NAJWAŻNIEJSZYCH

ISSN 2300-8261


CZĘSTOCHOWA s. 2

IV koncert charytatywny BCC „Serca szeroko otwarte”: pełna widownia, dobra muzyka i zbiórka na szczytny cel.


KOMENTARZ s. 2

Dr Ryszard Schnepf o konsekwencjach śmierci generała Kasima Sulejmaniego dla Iranu, USA i świata.


PROGNOZA s. 3

Celowe posługiwanie się kłamstwem przez przywódców politycznych stało się w ostatnich latach bardziej powszechne.


CZEMPIONI BIZNESU s. 3

Michał Bialek: Warto wdrażać zabezpieczenia IT, bo pozwolą znacząco szybciej wykryć podejrzaną zachowania.


PSYCHOLOGIA s. 4

Odwaga to wyjątkowa siła wewnętrzna. Wszyscy ją posiadamy, musi jednak zostać wyrażona, by miała wartość.

NAGRODY SPECJALNE BCC 2020

Wręczenie nagród podczas Wielkiej Gali Liderów Polskiego Biznesu



Profesor Adam Daniel Rotfeld

Dwaj wybitni Polacy. Profesorowie, nestorzy polskiej nauki i polityki. Ministrowie w rządach III Rzeczypospolitej.

Działali i działają w imieniu i na rzecz Polski, jej państwowości, należnego miejsca na politycznej mapie świata, jej wewnętrznego i zewnętrznego bezpieczeństwa.

Nauczyciele akademicy wielu pokoleń młodych Polaków. Uhonorowani najwyższymi odznaczeniami państwowymi.



Profesor Adam Strzembosz



Finał konkursu

Lider Polskiego Biznesu

Informacje: www.bcc.org.pl
tel. 48 22 582 61 50

Wielka Gala Liderów Polskiego Biznesu – już 25 stycznia 2020 r. w Teatrze Wielkim – Operze Narodowej w Warszawie. Zapraszamy!

WYDARZENIE

W Częstochowie serca szeroko otwarte



Maciej Owczarek, wiceprezes, dyrektor generalny BCC, Joanna Klimas, wiceprezes Zarządu firmy Wkręt-met, Artur Wołoszyn, prezes Zarządu Stożek Częstochowa, Katarzyna Woszczyna, kanclerz Łoży Częstochowskiej i Małopolskiej BCC, Elżbieta Ferenc, prezes Zarządu Fundacji Chrześcijańskiej Adullam

Prawie 400 osób na widowni, piękna muzyka Stanisława Soyki, emocje sięgające zenitu podczas licytacji dzieł sztuki i przede wszystkim niesamowita atmosfera otwartych serc – to wszystko wydarzyło się 9 stycznia 2020 r. dzięki Łoży Częstochowskiej BCC.

IV Koncert Charytatywny BCC pod nazwą „Serca szeroko otwarte” zorganizowano w Częstochowie dla Fundacji Chrześcijańskiej Adullam, która od lat niesie szeroką pomoc dzieciom i dorosłym – najuboższym, bezdomnym, wykluczonym.

Koncert rozpoczęła kanclerz Łoży Częstochowskiej Katarzyna Woszczyna, dziękując wszystkim obecnym za wkład i pomoc w organizację wydarzenia: – Zawsze jestem wzruszona, rozpoczynając nasze koncerty charytatywne, ponieważ mam głębokie przekonanie, że nie spotykamy się na nich tylko po to, żeby posłuchać muzyki, ale przede wszystkim po to, żeby zrobić coś dobrego dla innych. Tak też jest dzisiaj – dziękuję, że jesteście z nami. Prezes Fundacji Adullam Elżbieta Ferenc serdecznie podziękowała organizatorom, sponsorom i gościom za serce i wsparcie, które otrzymała ona i jej zespół w trudnym dla Fundacji momencie. Wzruszona mówiła o tym, jak bardzo to wydarzenie dodaje im skrzydeł i motywuje do dalszego działania.

Koncert Stanisława Soyki mógł się odbyć dzięki firmom zrzeszonym w częstochowskim BCC, które przekazały środki na organizację wydarzenia i na wsparcie działalności Fundacji Adullam.

więcej →

DO CZŁONKÓW BCC



KOMENTARZ

Bliski Wschód – bliżej niż się wydaje

3 stycznia w wyniku ataku amerykańskiego drona śmierć poniósł charyzmatyczny dowódca elitarnych oddziałów al-Kuds, irański generał Kasim Sulejmani, bezspornie architekt wielu akcji zbrojnych wymierzonych w USA, Izrael i ich sojuszników. Bliski Wschód, a być może i cały świat, zamarł w oczekiwaniu na konsekwencje osobistej – jak poinformował Biały Dom – decyzji prezydenta Donalda



zbrojnego, włącznie z użyciem broni nuklearnej.

Sytuacja powstała w związku ze śmiercią generała Sulejmaniego, którego na ulicach Teheranu żegnały nieprzebrane tłumy żądające odwetu, wydaje się bez wyjścia. Władze Iranu zapewne będą chciały zaspokoić oczekiwania rozżalonych obywateli, ale wiedzą też, że spektakularne, krwawe w skutkach uderzenie w amerykańską obecność

Trumpra dokonania zamachu na konwoj opuszczający lotnisko w stolicy Iraku, Bagdadzie. Sekretarz stanu Mike Pompeo, szef Pentagonu Mark Esper, ale także sam „autor” scenariusza zapewniają, że decyzja zabicia gen. Sulejmaniego poddyktowana została stanem „nieuchronnego zagrożenia” (*imminent threat*), którego doświadczali obywatele oraz interesy USA na Bliskim Wschodzie. Jakkolwiek oceniać tego typu oświadczenie (wielu amerykańskich kongresmenów oraz eksperci nie potwierdzają tak daleko idących zmian sytuacji w regionie), wydarzenia z początku roku, w tym także pogroźki prezydenta Trumpa uderzenia w miejsca światowego dziedzictwa kultury, wywołały kryzys, który może zachwiać porządkiem światowym, a nawet doprowadzić do otwartego konfliktu

w regionie może wywołać gwałtowną, zakrojoną na szeroką skalę odpowiedź Trumpa, do którego zasadnie przylgnęło określenie „nieprzewidywalny”. Z kolei twardy, oczekujący stanowczości elektorat prezydenta USA, który tyle razy kpił z „miękości” swego poprzednika, bije w wojenne werble, ale może odwrócić się od swego kandydata, jeśli ten okaże Persom nadmierną pobłażliwość.

więcej →

dr RYSZARD SCHNEPF
historyk, dyplomata, b. sekretarz stanu w KPRM, wiceminister spraw zagranicznych, czterokrotny ambasador, w tym m.in. w USA i Hiszpanii, obecnie wykładowca w Ośrodku Studiów Amerykańskich UW. Członek SEA.

KONWENT BCC



Wielka piramida wyzwań

Gościem Konwentu BCC był Marcin Popkiewicz, polski fizyk jądrowy, klimatolog, przedsiębiorca, dziennikarz, analityk megatrendów. Przedstawił prezentację „Antropocen. Dlaczego cokolwiek zmieniać?”.

Mamy naturalną tendencję do ostrzegania przyszłości na podstawie naszych doświadczeń i trendów z przeszłości – jest to wygodne i zazwyczaj działa. Żyjemy jednak w złożonym i szybko zmieniającym się świecie. Stajemy też

przed wieloma wyzwaniami, takimi jak wyczerpywanie się paliw kopalnych, wzrost światowej populacji z jednoczesnym jej starzeniem się w krajach rozwiniętych, globalizacja, rosnące zadłużenie państw, narastające nierówności społeczne, zmiana klimatu.

więcej →

URODZINY W PAŁACU LUBOMIRSKICH



Zbigniew Eysmont, polityk, artysta plastyk, restaurator, poseł, minister-członek RM w latach 1992-1993 świętował swoje 70. urodziny w Pałacu Lubomirskich w Warszawie. Marek Goliszewski wręczył mu okolicznościowy dyplom od Zarządu BCC z życzeniami i gratulacjami i podziękowaniami za wkład wniesiony w rozwój polskiej przedsiębiorczości.

NAGRODY SPECJALNE BCC 2020

Prof. Adam Daniel Rotfeld



Jest absolwentem Wydziału Dyplomatyczno-Konsularnego Szkoły Głównej Służby Zagranicznej w Warszawie.

W 1969 r. uzyskał tytuł doktora nauk prawnych Wydziału Prawa Uniwersytetu Jagiellońskiego. W 1990 r. uzyskał tytuł doktora habilitowanego nauk humanistycznych, a w 2001 – tytuł naukowy profesora nauk humanistycznych. Brał udział w pracach II fazy Konferencji Bezpieczeństwa i Współpracy w Europie (KBWE). W 1989 r. kierował projektem badawczym w Sztokholmskim Międzynarodowym Instytucie Badań nad Pokojem (SIPRI), a następnie został wybrany na dwie kolejne kadencje jego dyrektorem (1991-2001). W latach 1992-1993 został osobistym przedstawicielem przewodniczącego KBWE ds. politycznego rozwiązania konfliktu w Nadniestrzu. W 2000 r. mianowany przez Prezydenta RP członkiem Rady Bezpieczeństwa Narodowego. W 2005 r. mianowany

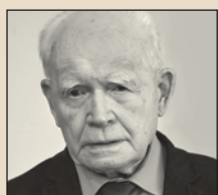
ministrem spraw zagranicznych. Po zakończeniu swojej misji powołany na funkcję współprzewodniczącego Polsko-Rosyjskiej Grupy do Spraw Trudnych (2008-2015). Otrzymał z rąk króla Karola Gustawa XVI Srebrny Medal Królewskiej Akademii Wiedzy Wojskowej oraz Komandorię Królewskiego Orderu Gwiazdy Polarnej (2001). Prezydent federalny Horst Koehler przyznał Wielki Krzyż Orderu Zasługi RFN (2005 r.). W 2010 r. otrzymał od Prezydenta RP Wielki Krzyż Orderu Odrodzenia Polski. Wyróżniony przez Prezydenta Francji Legią Honorową. W 1962 r. został członkiem Polskiej Grupy Stowarzyszenia Prawa Międzynarodowego (ILA), a w 1992 r. – Międzynarodowego Instytutu Studiów Strategicznych (IISS) w Londynie. W latach 1995-2006 wybrany członkiem Rady Naukowej Instytutu Badań nad Pokojem i Polityką Bezpieczeństwa przy Uniwersytecie Hamburgskim, w 1996 r. – członkiem Szwedzkiej Królewskiej Akademii Wiedzy Wojskowej, w 2001 r. – członkiem Rady Międzynarodowego szwajcarskiego Centrum Demokratycznej Kontroli nad Siłami Zbrojnymi (DCAF), w 2003 r. – Genewskiego Centrum

Polityki Bezpieczeństwa (GCSP), w 2006 r. – członkiem Rady Konsultacyjnej Sekretarza Generalnego ONZ do spraw Rozbrojenia.

W 2009 r. sekretarz generalny NATO mianował go członkiem Panelu Wybitnych Osobistości NATO do przygotowania nowej koncepcji strategicznej Sojuszu (tzw. Grupa Mędrców). Wyróżniony doktoratem honoris causa UMCS w Lublinie oraz Akademii Obrony Narodowej w Warszawie.

Dorobek naukowy: ponad 400 publikacji naukowych – 30 książek i ponad 350 artykułów. W 2018 r. ukazała się jego monografia *W poszukiwaniu strategii*.

Prof. Adam Strzembosz



Maturę uzyskał w 1949 r., następnie rozpoczął dwustopniowe studia prawnicze na Uniwersytecie Jagiellońskim, a następnie na Uniwersytecie Warszawskim. W 1969 r. uzyskał stopień doktora nauk prawnych Uniwersytetu Warszawskiego, a w 1979 r. stopień dokto-

ra habilitowanego PAN. Każda z dysertacji została uhonorowana II nagrodą na Ogólnopolskim Konkursie Prac Prawniczych. W 1982 r. powołano go na docenta Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego, a w roku 1986 otrzymał tytuł profesora nadzwyczajnego nauk prawnych tej uczelni. Zatwierdzenie obu tych uchwał przez władze państwowe nastąpiło dopiero w 1988 r.

Od 1961 r. do 1968 r. był sędzią Sądu Powiatowego Warszawa-Praga. W 1968 r. został powołany na sędziego Sądu Wojewódzkiego dla m. st. Warszawy, do 1974 r. pełnił funkcję sędziego wizytatora ds. nieletnich. Od 1974 r. do grudnia 1981 r. pracował jako sędzia delegowany do Instytutu Badania Prawa Sądowego przy Ministrze Sprawiedliwości. Po 1980 r. został przewodniczącym Komisji Zakładowej NSZZ „Solidarność” w Ministerstwie Sprawiedliwości i jednostek mu podległych, został również wybrany do Zarządu Regionu Mazowsze, a także do Prezydium Komisji Koordynacyjnej. Był też delegatem na I Krajowy Zjazd Delegatów NSZZ „Solidarność” w Gdańsku, gdzie został wybrany do Krajowej Komisji Rewizyjnej.

Po wprowadzeniu stanu wojennego został odwołany przez Radę Państwa ze stanowiska sędziego Sądu Wojewódzkiego oraz zwolniony z pracy w Instytucie. W latach 1982-1989 był wykładowcą Katolickiego Uniwersytetu Lubelskiego. Jednocześnie współpracował z podziemnymi strukturami „Solidarności”. We wrześniu 1989 r. został powołany przez premiera Tadeusza Mazowieckiego na stanowisko podsekretarza stanu i pierwszego zastępcy Ministra Sprawiedliwości. W lipcu 1990 r. objął stanowisko sędziego Sądu Najwyższego, po czym decyzją Sejmu został wybrany na pierwszego prezesa Sądu Najwyższego. Funkcję tę pełnił do 1998 r., będąc z urzędu również przewodniczącym Trybunału Stanu. W marcu 1995 r. ogłosił swoją kandydaturę w wyborach prezydenckich, wycofał się jednak wrześniu, popierając Hannę Gronkiewicz-Waltz. W 1998 r. powrócił do pracy naukowej na Katolickim Uniwersytecie Lubelskim. W 2000 r. został powołany na stanowisko profesora zwyczajnego tej uczelni. Uhonorowany m.in.: w 2010 r. – Krzyżem Wielkim Orderu Świętego Grzegorza Wielkiego, a w 2012 r. – Orderem Orła Białego.

PERSONALIA

SŁAWOMIR JAGIEŁA został ekspertem BCC ds. systemu ochrony zdrowia.



Doświadczony menedżer w ochronie zdrowia, praktyk w procesach zarządzania podmiotami leczniczymi. Proroktor ds. Interesariuszy Zewnętrznych Collegium Humanum Szkoły Głównej Menedżerskiej i Dyrektor Instytutu Zdrowia i Spraw Społecznych Collegium Humanum Szkoły Głównej Menedżerskiej. Pełni funkcję wiceprezesa Polskiego Towarzystwa Koordynowanej Ochrony Zdrowia Polskiej Federacji Szpitali.

więcej →

GRZEGORZ MIŁKOWSKI został ekspertem BCC ds. digital marketingu.



Specjalizuje się w szeroko pojętej komunikacji w świecie cyfrowym, począwszy od content marketingu, public relations z wykorzystaniem nowych technologii, automatyzacji marketingu, a skończywszy na technologiach AR i VR oraz wykorzystaniu algorytmów sztucznej inteligencji w działaniach biznesowych. Obszary specjalizacji eksperckiej: digital marketing, content marketing, social media, łączenie technologii i marketingu, automatyzacja marketingu, sztuczna inteligencja w biznesie, mobile marketing, wirtualna i rozszerzona rzeczywistość oraz inne formy komunikacji w świecie cyfrowym.

więcej →

PAULINA STRĄK została nowym sekretarzem Łoży Katowickiej BCC.

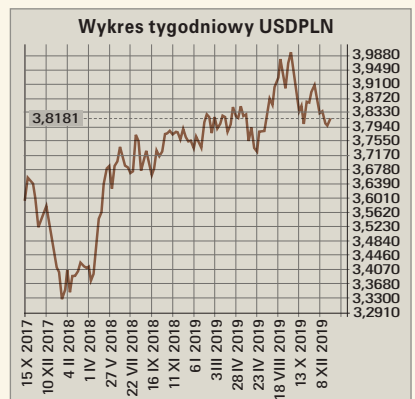


Absolwentka Politechniki Śląskiej na Wydziale Organizacji i Zarządzania, socjolog o specjalności komunikacja społeczna i Public Relations. Prywatnie zafascynowana wpływem nowych technologii na współczesne społeczeństwo informacyjne oraz teorią Emila Durkheima. Była członkinią Akademickiego Związku Sportu (miłośniczka piłki ręcznej, którą trenowała przez 8 lat).

TWOJE PIENIĄDZE

Złoty w 2020 r.

Kluczową kwestią dla kondycji naszej waluty może okazać się postawa Rady Polityki Pieniężnej. Nieugięta „gołębia” postawa, odrzucająca nawet możliwość podjęcia dyskusji na temat zacieśnienia polityki w obliczu perspektyw przestrzenia się inflacji i oczekiwań związanych z lekkim ożywieniem w gospodarce strefy euro, może zacząć zniechęcać zagranicznych inwestorów do złotego (duże znaczenie zaczął mieć wyraźnie ujemne realne stopy procentowe). I to niezależnie od tego, jaki będzie globalny sentyment, czy też jak będzie zachowywał się dolar względem głównych walut, co zwyczajowo miało znaczenie dla rynków wschodzących.



Istotne może być też tzw. ryzyko polityczne w kontekście sytuacji w Iranie czy też listopadowych wyborów prezydenckich w USA.

Marek Rogalski, główny analityk walutowy Domu Maklerskiego BOS SA

CZEMPIONI BIZNESU

Dane pod ochroną

Rozmowa z **MICHAŁEM BIAŁKIEM**, prezesem LexDigital

– Minął ponad rok od wejścia w życie rozporządzenia o ochronie danych osobowych (RODO) i polskiej Ustawy o ochronie danych osobowych. Na jakie największe problemy natrafili przedsiębiorcy w realizacji tych aktów prawnych?

– W Polsce bardzo późno rozpoczęliśmy prace nad dostosowaniem naszych krajowych przepisów do rozporządzenia unijnego, co w pierwszych miesiącach jego obowiązywania spowodowało ogromny chaos i dynamiczne zmiany interpretacji zapisów, potęgujące dezorientację i lęk wśród przedsiębiorców.

Powszechnym problemem była nadinterpretacja przepisów i swoista nadgorliwość przedsiębiorstw, o czym donosiły media. Dyktowane to było brakiem wiedzy oraz obawami przed wzmocnionymi kontrolami i wysokimi karami finansowymi. Jednym z największych wyzwań była konieczność zmiany świadomości pracowników, pozbycie się zakorzenionych i utrwalanych przez lata praktyk zawodowej przyzwyczajenia. Przedsiębiorstwa musiały zaangażować dodatkowych pracowników i poświęcić znacznie więcej uwagi niż dotychczas na kwestie związane z postępowaniem z dokumentacją, zadbaniami o legalizację przetwarzania danych w relacjach biznesowych czy wprowadzeniem dodatkowych za-



bezpieczeń technicznych. Konieczne stały się modyfikacje dotychczas stosowanych systemów IT i taka ich organizacja, która pozwoliłaby w sposób skuteczny realizować postanowienia RODO.

Uczestniczymy w procesach wdrożenia RODO w różnorodnych organizacjach i widzimy, że jest coraz lepiej. Niestety jest też wiele podmiotów, które

wciąż robią to powierzchownie. Myślę, że jeszcze długi proces przed nami, zanim RODO stanie się czymś tak oczywistym jak kodeks pracy, ale na pewno jesteśmy na dobrej drodze.

– Na jakie kwestie powinno się zwrócić uwagę podczas przygotowań do kontroli systemu ochrony danych prowadzonej przez Urząd Ochrony Danych Osobowych (UODO)?

– RODO jest bardzo liberalnym aktem prawnym. Jednak przyjrzyjmy się decyzjom i opiniom dotychczas wydawanym przez prezesa UODO. W pierwszym kroku zweryfikujemy obszary krytyczne, tzw. *must have*, czyli ocenimy, jak wypełniamy prawa osób, czy spełniamy obowiązek informacyjny, czy ustanowiliśmy zasady zarządzania incydentami bezpieczeństwa i naruszeniami prywatności, czy reagujemy na żądania podmiotów danych i wywiązujemy się z narzuconych terminów. Następnie zrobimy wewnętrzny audyt w działach, które operują na znaczącej ilości danych, w szczególności skupiłbym się tu na dziale HR, księgowości i IT. Zweryfikujemy naszą infrastrukturę IT pod kątem stosowanych zabezpieczeń i gotowości na niespodziewane awarie. Bardzo dobrym rozwiązaniem jest skorzystanie z tzw. audytu powdrożeniowego, który – prowadzony przez zewnętrzne i niezależne podmioty – pozwoli ocenić nasze mocne i słabe strony oraz przygotuje pracowników do ewentualnej kontroli. Świadczymy taką usługę i cieszy się ona coraz

większym zainteresowaniem. Pomagamy też we wdrożeniu zaleconych zmian i zabezpieczeń.

– Prezes Urzędu Ochrony Danych Osobowych nałożył na spółkę Morele.net karę w wysokości ponad 2,8 mln zł, stwierdzając, że zastosowane przez spółkę środki organizacyjne i techniczne ochrony danych osobowych nie były odpowiednie, przez co dane dostały się w niepowołane ręce. Jak uniknąć takiej sytuacji?

– Obecnie ciężko jest wskazać jedno proste rozwiązanie. Nigdy nie będziemy mieć gwarancji, że zastosowane przez nas środki uchronią nas przed atakami w sieci. Nie oznacza to jednak, że nie warto wdrażać zabezpieczeń. Odpowiednia i nowoczesna infrastruktura IT, wprowadzenie zasad uwierzytelniania, przeprowadzanie cyklicznych audytów bezpieczeństwa oraz globalna ocena ryzyka wykonywana periodycznie, pozwolą znacząco szybciej wykryć podejrzaną zachowania, zareagować na nie i w konsekwencji zminimalizować ich skutki.

W ostatnich dniach z pomocą przyszedł nam Prezes UODO, który w wyjaśnieniach do decyzji o nałożeniu kary polecił się na międzynarodowe standardy w obszarze bezpieczeństwa informacji, w szczególności podkreślając znaczenie norm z rodziny ISO. LexDigital sam może pochwalić się certyfikowanym systemem bezpieczeństwa informacji.

Rozmawiała Danuta Bierzańska

więcej →

OKIEM EKSPERTA

Nowa rzeczywistość dla spółek akcyjnych

Z dniem 1 stycznia 2020 r. rozpoczął się bieg 12-miesięcznego terminu, w którym akcje każdej spółki akcyjnej i komandytowo-akcyjnej muszą zostać zdematerializowane, tzn. papierowe dokumenty akcji (w tym odcinki zbiorowe akcji) muszą zostać zastąpione zapisem informatycznym. W związku z tym na osobach reprezentujących spółki (członkowie zarządu w spółkach akcyjnych

oraz komandytariusze w spółkach komandytowo-akcyjnych) ciąży wiele obowiązków, a najważniejsze z nich muszą zostać wypełnione już w I połowie 2020 r. Przede wszystkim spółki powinny znaleźć odpowiedni podmiot do prowadzenia rejestru akcjonariuszy. W międzyczasie spółki powinny przystąpić do przeglądu swojej dokumentacji korporacyjnej i sprawdzić, czy są gotowe

od strony prawnej na kolejne czynności po zawarciu umowy z podmiotem prowadzącym rejestr, tj. m.in. sprawdzić wpisy w księdze akcyjnej lub w niektórych przypadkach dopiero ją założyć. Doświadczenie pokazuje również, iż wiele spółek zalega z obowiązkiem wydania dokumentu akcji swoim akcjonariuszom. Odpowiedniego dostosowania wymagać może m.in. także statut spółki.

Odnosnie do zawarcia umowy z podmiotem prowadzącym rejestr należy podkreślić, iż musi to nastąpić do 30 czerwca 2020 r. Co ważne, wcześniej po stronie walnego zgromadzenia leży obowiązek dokonania wyboru podmiotu prowadzącego rejestr (np. dom maklerski) poprzez podjęcie stosownej uchwały.

Bartosz Krzesiak, dyrektor Domu Maklerskiego Navigator SA

więcej →

RDS

Łukasz Bernatowicz w Pałacu Prezydenckim

Łukasz Bernatowicz, wiceprezes BCC, członek Rady Dialogu Społecznego, na zaproszenie Prezydenta Rzeczypospolitej Polskiej Andrzeja Dudy uczestniczył w uroczystości powołania nowych członków w skład Rady Dialogu Społecznego.

Uroczystość odbyła się w grudniu 2019 r. w Pałacu Prezydenckim.



PROGNOZA GOSPODARCZA

Idee kontra argumenty

Celowe postępowanie się kłamstwem przez przywódców politycznych w przestrzeni publicznej stało się w ostatnich latach bardziej powszechne i bardziej drastyczne. Przykładami krańcowymi w Polsce są dobrze udokumentowane i na ogół teraz akceptowane jako kłamliwe publiczne oskarżenia rządu Tuska o „narodową zdradę” w kontekście przyczyn katastrofy smoleńskiej; określenie „Polska w ruinie” jako ocenę skutków polskiej transformacji gospodarczej przed rokiem 2015; usprawiedliwiania zawieszenia kluczowej dla demokracji politycznej zasady trójpodziału władzy terminami „kasta sędziowska” i „komunistyczny sędziowie”; nazywanie politycznych oponentów „komunistami i złodziejami”; zwolenników współpracy w ramach UE i wejścia Polski do strefy euro „narodowymi zdrajcami”. Olga Tokarczuk w swoim wykładzie noblowskim (grudzień, 2019), mówiąc o dzisiejszym świecie, w tym o Polsce, powiedziała, że „kłamstwo stało się niebezpieczną bronią masowego rażenia,

nawet jeśli wciąż pozostaje prymitywnym narzędziem”. Kłamstwo dla polityków w czasach masowego dostępu do internetu i telewizji to najwyraźniej broń w walce o władzę bardzo atrakcyjna, ale dla społeczeństw to istotnie broń niebezpieczna.

Ze strony niektórych przywódców politycznych pojawiły się w trakcie parlamentarnej kampanii wyborczej atrakcyjne dla dużej części elektoratu idee. Propozycję bardzo silnego i szybkiego podwyższenia płacy minimalnej uzasadniano poglądem, że to dobra metoda na „szybkie dojście do płac europejskich”. Taka idea wygrywa politycznie na krótką metę z argumentami ekonomistów, że o realnych płacach na dłuższą metę decyduje zawsze wydajność pracy, a ta zależy od kwalifikacji i technologii, które z kolei zależą od nakładów inwestycyjnych, jakości szkolenia, dobrych instytucji oraz talentów innowatorów i przedsiębiorców.

Stanisław Gomulka, główny ekonomista BCC

WYDARZENIE

Order Odrodzenia Polski dla Krzysztofa Szuberta

Krzysztof Szubert w grudniu 2019 r. w Pałacu Prezydenckim odebrał Order Odrodzenia Polski „za wybitne zasługi w działalności państwowej i publicznej, za wkład w rozwój międzynarodowej współpracy w dziedzinie cyfryzacji.”

więcej →



WITAMY W BCC

Managing Director Ivy Consultants sp. z o.o.



Krzysztof Daniewski

51 lat, absolwent Harvard Business School MBA (1999) oraz St. John's University (1994). Członek Rady Dyrektorów oraz dyrektor regionalny na Europie

Prezes Zarządu Dr. Max Polska



Krzysztof Szponder

49 lat, pochodzi z Krakowa, gdzie studiował resocjalizację na Uniwersytecie Jagiellońskim. Obecnie z żoną i trójką dzieci od lat mieszka we Wro-

Harvard Alumni Association w latach 2012-2016.

Inicjator funduszu absolwentów polskich na Harvard Kennedy School, Harvard Graduate School of Arts and Sciences oraz Harvard Law School. Bankier inwestycyjny w międzynarodowych bankach m.in. w: Goldman Sachs, Credit Suisse, UBS w Nowym Jorku, Warszawie, Zurychu i Londynie. Prezes Fundacji Ivy Poland od 2013 r. Żona Marta, dzieci: Jan (17 lat), Karol (13 lat). Zainteresowania: gotowanie, antyki, edukacja.

clawiu. Trwającą już przeszło 27 lat karierę na rynku handlowym zaczynał w FH Krakchemia i Ahold. Następnie na ponad 12 lat związał się z Metro Group, a dokładnie z siecią hipermarketów Real (był m.in. menedżerem jakości, dyrektorem sprzedaży i dyrektorem Działu Żywności).

W 2011 r. przeniósł się do sieci Kaufland, gdzie od 2014 r. pełnił funkcję członka Zarządu, a od marca 2015 r. był także wiceprezesem tej sieci. Do sieci aptek Dr. Max dołączył w czerwcu 2019 r. i objął stanowisko prezesa Zarządu.



KOMENTARZ

Plac Rzeczpospolitej

Po łacinie – *communitas*. We współczesnej łacinie – *commonwealth*. Po naszemu – wspólnota.

Polska ma stolicę. Stolica ma mieszkańców. Uważam, że o najważniejszych miejscach w stolicy nie powinny arbitralnie decydować najważniejsze pojedyncze osobistości (np. Prezydent, Premier, Prymas czy nawet sam Naczelnik), tylko – przede wszystkim – obywatele. *Civitas*. Wspólnota. Z prymarnym uwzględnieniem warszawiaków, ma się rozumieć.

Dla warszawiaka jest to miejsce szczególne, praktycznie jedyne takie lustro naszych polskich dziejów, o czym wyraziście świadczy rozmaitość nazw: naprzód Plac Saski, potem Plac Piłsudskiego, Plac Hitlera, Plac Stalina, Plac Zwycięstwa, ostatnio znowu Plac Piłsudskiego. Równie dobrze mógłby nazywać się Placem Rzeczpospolitej – tej naszej Ojczyzny, która, mimo historycznych zawahani i zakrętów, wciąż jest jedna i ta sama.

Przed II wojną światową stał tu monumentalny Pałac Saski, zburzony przez hitlerowców po Powstaniu. Został po nim maleńki fragment i zarazem narodowa świętość – Grób Nieznanego Żołnierza. Płonie tu wieczny znicz i służbę

pełnią uzbrojeni żołnierze, wieńce składają zagraniczne delegacje, a w święta państwowe odbywają się defilady i uroczysta zmiana wart z udziałem najwyższych władz. Tak miejsce to utrzymało się w oczach i w pamięci milionów Polaków. W naszej historii.

Jednak ostatnio (2019) pojawiły się pomysły całkowitej przebudowy tego miejsca. Widziałem już wizualizację dwóch konkretnych projektów. Pierwszy zakłada odbudowę Pałacu Saskiego, drugi tej odbudowy nie przewiduje. Oba zakładają koszt przynajmniej miliarda złotych.

Co myślą o tym rodacy? Zwłaszcza warszawiacy? Nie wiadomo.

Uważam, po pierwsze, że o odbudowę Pałacu Saskiego trzeba spytać w ankiecie. Publiczny CBOS, a też i potężne sondażownie prywatne, mogą to zrobić szybko, fachowo i za grosze (w porównaniu z tym miliardem).

Uważam, po drugie, że na każdą ewentualną przebudowę Placu Rzeczpospolitej trzeba rozpisać jawny otwarty konkurs pod patronatem przynajmniej SARP (architekci) i TUP (urbanisci).

Stanisław Remuszko
remuszko@gmail.com

PSYCHOLOGIA

Sprawię, że będzie inaczej!

Gdy dostrzeżemy problem, który uderza w nasze wartości, stajemy przed wyzwaniem. Czy powiemy sobie: *Szkoda, że tak jest, chciałbym, żeby było inaczej, czy raczej: Szkoda, że tak jest. Sprawię, że będzie inaczej!?* Chodź to, by mieć wystarczającą odwagę, żeby przekuć wartości w działanie.

Prof. PHILIP G. ZIMBARDO jest psychologiem ze Stanford University. Prowadzi badania m.in. nad społecznymi mechanizmami zła i orientacjami temporalnymi. Jest twórcą programu edukacyjnego Projekt Bohaterskiej Wyobraźni. Autor wielu książek, m.in. *Efekt Lucyfera*.

AGNIESZKA CHRZANOWSKA:
Czym jest odwaga?

PHILIP G. ZIMBARDO: To wyjątkowa siła wewnętrzna. Wszyscy ją posiadamy, musi jednak zostać wyrażona, by miała wartość. Odwaga jest nam potrzebna wtedy, gdy w coś bardzo mocno wierzymy i chcemy, by inni o tym wiedzieli – bo jesteśmy przekonani, że będzie to dla wszystkich dobre. Wiąże się to ze świadomością ryzyka, że inni nie zaakceptują tego, co mówimy, że podważą to, co robimy. Być może zostaniemy od-

rzuceni, wyśmiani, może stracimy pracę, przyjaciół. A jednak to silne wewnętrzne przekonanie motywuje nas do działania.

– Ludzie często wybierają jednak bezpieczeństwo. Łatwiej milczeć niż podjąć ryzyko.

– Tak, dotyczy to wszystkich, także mnie. Ludzie chcą wieść proste życie, które nie wymaga podejmowania ryzyka. Ale czasem na horyzoncie pojawia się coś, co musimy zauważyć. Tyle że nieraz łatwiej patrzeć w innym kierunku.

Gdy dostrzeżemy problem, który uderza w nasze wartości, stajemy przed wyzwaniem. Czy powiemy sobie: „Szkoda, że tak jest, chciałbym, żeby było inaczej”, czy raczej: „Szkoda, że tak jest. Sprawię, że będzie inaczej!?” Chodzi o to, by mieć wystarczającą odwagę, żeby przekuć nasze wartości w działanie.

– **Ikona takiej odwagi jest dziś Greta Thunberg, szwedzka nastolatka, która zainicjowała młodzieżowy strajk klimatyczny.**

– Zmiana klimatu to najważniejszy problem naszych czasów. Młodzi ludzie mówią: „To nasza przyszłość, wy nam ją zabieracie. Nie pozwolimy na to!”. Martwią się o to, co przyniesie przyszłość, i mają odwagę, by działać już teraz, choć nieraz słyszą, że to nie ma sensu, że nic nie da się zrobić, że już za późno, że to strata czasu. Mają odwagę podważać taką bezsilność, bo wierzą, że to, co robią, ma sens. Maszerują ulicami i wywierają nacisk na rządy, by zmieniły politykę dotyczącą środowiska. Ważne, by zaangażowali też swoich rodziców – sami nie mogą jeszcze głosować, ale przecież ich rodzice mogą oddać głos.

Co ważne, działanie w sprawie, która jest dla nas istotna, nie może być jednorazowe, bo ludzie zapomną. Ile jestem w stanie poświęcić dla sprawy? Jak wiele czasu jestem gotowy na nią przeznaczyć – czasu,



który mógłbym spożytkować na naukę, zabawę, sport? Przed takimi pytaniami stają młodzi ludzie.

Fragment rozmowy „Kto zmienia świat”, która ukazała się w „Charakterach” 1/2020.

STUDENCKIE FORUM BCC

2020 rok pełen planów

Studenckie Forum Business Centre Club w minionym roku osiągnęło pełnoletniość. Swoje 18. urodziny świętowało podczas grudniowej Gali Młodych Liderów. Lata doświadczeń pozwalają działającym tam osobom współtworzyć Fundację bardziej świadomie i z większym rozmachem.

W kolejny rok wchodzi one odważnie, z głową pełną planów. Nie spisują postanowień, lecz tworzą mierzalne cele. Jak sami twierdzą, tylko dzięki nim są w stanie rozwi-



jać SF BCC. Wiele z tych zadań to kontynuacja działań, które rozpoczęli już w 2019 r. Wśród nich jest m.in. reaktywacja i budowanie kolejnych regionów. W październiku zaczęli od Torunia, który już prężnie działa, a nowi członkowie są gotowi do wyjątkowej pracy w 2020 r. Później przyszedł czas na Nowy Sącz, Lublin, Radom, Łódź. Aktualnie te miasta przygotowują się do rekrutacji, którą mają przeprowadzić w styczniu.

Kolejne regiony to także wspaniała szansa na zacieśnienie więzi z Lożami BCC. Przewodniczący z aktywnie działających miast często przekazują Zarządowi SF BCC informacje, że po raz kolejny mieli okazję spotkać się z przedstawicielami loży lub otrzymali od nich cenną wiedzę. Wzajemne wsparcie i budowanie relacji to bez wątpienia klucz do sukcesu tej współpracy. Oby nadchodzący 2020 rok był dla niej pomyślny!



WARTO PRZECZYTAĆ

RZECZPOSPOLITA
Pakt dla Polski

Premier w swoim *exposé* zaproponował porozumienie wszystkich sił politycznych dla budowy Polski. Porozumienie ponad podziałami. Wybierzmy zgodę – apelował. Trudno wyobrazić sobie porozumienie partii w czasie wyborczej kampanii prezydenckiej. Ale rosnące spowolnienie gospodarcze może zmusić do refleksji i sięgnięcia do narzędzia, jakim jest Umowa Społeczna.

Rzeczpospolita 08/01/20

Newsweek
Kto zaufa państwu

Ktoś, kto w imię utrzymania władzy kładzie gospodarkę na ołtarzu polityki, wyrządza szkodę narodowi i państwu – rozmowa z prof. Jerzym Hausnerem.

Newsweek 1-2/2020

TYGODNIK
POWSZECHNY

Jakiego końca świat nie będzie

Nadszedł rok 2020. Oznacza to, że mniej więcej połowa tegorocznych polskich noworodków ujrzy na własne oczy świat A.D. 2100. Wiemy, w jakim świecie przyszło im się narodzić. Mamy też scenariusze tego, z jakim światem się pożegnają.

Tygodnik Powszechny 28/12/2019

TECHNOLOGIE

Roboty siłą napędową

Robotyzacja motorem konkurencyjności firmy. Polski przemysł dopiero zaczyna dostrzegać korzyści ekonomiczne.

Poziom wiedzy o korzyściach związanych z robotyzacją produkcji jest nadal niski wśród przedsiębiorców – wynika z badania ankietowego przeprowadzonego wśród polskich przedsiębiorstw przemysłowych przez Instytut Prognoz i Analiz Gospodarczych. Tymczasem to właśnie roboty mogą stać się siłą napędową firmy w rywalizacji z konkurencją.

Jaki jest główny powód, dla którego przedsiębiorstwa w Polsce decydują się na robotyzację? Okazuje się, że stoi za tym chęć zwiększenia mocy produkcyjnej zakładu (39% ankietowanych), a także redukcja kosztów produkcji (23%). Wysoka jakość wykonania i lepsze wykorzystanie materiałów, przy jednoczesnej minimalizacji odpadów to trzecia najczęstsza przyczyna robotyzacji (13%).

Przedsiębiorstwa, które zdecydowały się na robotyzację produkcji, do największych zalet tego rozwiązania zaliczają:

wzrost produkcji (63%), poprawę konkurencyjności firmy (58%), spadek kosztów produkcji (53%) i podniesienie poziomu sprzedaży (53%).

W zdecydowanej większości firm, które przeprowadziły robotyzację, proces wdrożenia nie trwał dłużej niż rok (90% przypadków). W 54% wdrożenie wprowadzenie robotów do firmowego krwioobiegu zajęło nie dłużej niż pół roku. Nawet 65% ankietowanych firm planuje już dalszą robotyzację, a 22% zastanawia się nad zakupem kolejnych robotów.

Okres zwrotu z inwestycji w roboty przemysłowe wynosi najczęściej 12-24 miesiące (62% ankietowanych). W co czwartej firmie robotyzacja zaczyna się zwracać po 6-12 miesiącach.

Materiał przygotowała firma FANUC
www.fanuc.pl

więcej →

MY POTRZEBUJEMY WIĘCEJ CZASU

Na zielono!

Zieleń to kolor natury, kojarzy się z życiem i harmonią. Stanowi też kolor uzdrowienia, nadziei i wolności. Od czasu wprowadzenia dolarów do obiegu zieleni kojarzona jest także z pieniędzmi. Tyle można wyczytać w dziale „psychologia koloru” i trzeba przyznać, że brzmi to jak uzupełnienie do priorytetowego programu nowej Komisji Europejskiej, czyli Nowego Zielonego Ładu.

Bo chodzi w nim o naturę, nadzieję na lepsze życie dla kolejnych pokoleń i o... pieniądze. Podobne są odczucia większości Polaków, którzy w badaniu Kantara dla organizacji Avaaz wyraźnie poparli Ład: 81% jest za działaniami zawartymi w programie! Może warto dodać, że aż 69% nie chciało rządowego weta na grudniowej Radzie Europejskiej. Tu od razu wyjaśnijmy: rząd nie zawetował programu, jedynie zastrzegł, że nie będzie w stanie wypełnić kryterium neutralności klimatycznej do 2050 roku. Poprosił, by Polsce dać więcej czasu. Premier Mateusz Morawiecki dowodził, że Polski nie stać na realizację celu neutralności klimatycznej w podany terminie ze względu na „historyczne i strukturalne uwarunkowania”. I trzeba przyznać, że był przekonujący, bowiem nowy szef Rady Charles Michel na konferencji prasowej mówił: „Zdajemy sobie, że należy brać pod uwagę różne okoliczności w poszczególnych państwach i różne punkty początkowe

w tym procesie. Także widzieć trzeba różną skalę możliwych konsekwencji społecznych i dlatego wzięliśmy pod uwagę argumenty jednego państwa członkowskiego, że potrzebuje ono więcej czasu na przyjęcie naszego celu”.

Jednak nie da się ukryć, że to „jedno państwo członkowskie” znowu jako jedyne się wyłamało, stąd w wielu mediach w Europie ponownie byliśmy nazywani „Czarnym Piotrusiem” i wskazywano wymowne zestawienie liczb – 26:1. Dodatkowo warto zwrócić uwagę na słowa pani przewodniczącej Komisji Ursuli von der Leyen, która na tej samej konferencji prasowej powiedziała: „Rozumiemy, że transformacja to wielkie wyzwanie dla Polski, z którym musi się zmierzyć i że chce lepiej poznać jej szczegóły, ale to nie zmieni harmonogramu ustalonego przez Komisję”. Czyli pozostali nie będą się na nas oglądali.

Determinację w sprawach klimatycznych i uznania działań w kierunku ratowania Ziemi przed groźącym ociepleniem podkreśliła w tradycyjnych życzeniach noworocznych kanclerz Angela Merkel: „Mam 65 lat, a więc jestem w takim wieku, że już nie doświadczę wszystkich konsekwencji zmian klimatycznych, jakie się ujawnią, jeśli politycy nie zaczną działać. To będą nasze dzieci i wnuki, które będą musiały żyć z konsekwencjami tego, co dziś robimy lub powstrzymujemy się

od działania. Dlatego użyję całej swej siły, by zapewnić, że Niemcy dadzą swój wkład – ekologiczny, gospodarczy, społeczny – który pozwoli utrzymać sprawę klimatu pod kontrolą”.

I choć pani kanclerz należy do polityków zbliżających się do końca swojej wspaniałej kariery, to jednak ciągle jej głos w Unii Europejskiej jest *de facto* głosem potężnych Niemiec, stąd można mieć pewność, że Zielony Ład zdominuje najbliższe lata w unijnej agendzie. Wnioski?

Pozostanie jedynym, który się nie zgadza na cele przyjęte przez całą resztę, dobrze nie wygląda. Nawet jeśli mamy wiarygodne powody i obawy o możliwe tempo transformacji polskiej gospodarki na bardziej zieloną, to lepiej jednak wejść do klubu na początku, bez opinii marudera zabiegającego o pieniądze i działać. Po jak największą część 100 mld euro, jakie mają być przeznaczane na Fundusz Sprawiedliwej Transformacji, będą sięgać wszyscy! Także bogate kraje! Ursula von der Leyen w dyskusji w Parlamencie Europejskim w grudniu podała przykład Szwecji, która chce pieniędzy z Funduszu na program „bezwzględnej” produkcji stali! „To genialne rozwiązanie rodem z *science fiction*” – mówiła i widać było, że chętnie poprze wniosek Szwecji! Dlatego warto wrócić do reszty klubu z gotowością realizacji planu przyjętego przez wszystkich. Inaczej grozi Polsce, że zamiast zzielenieć, zrobi się na własne życzenie „na szaro”.

Maciej Zakrocki

Felieton

WYDARZENIE

Pokaz dla członków BCC



Fot. Tomasz Marciniak

Bydgoska prapremiera filmu *Jak zostałem gangsterem. Historia prawdziwa* zgromadziła prawdziwą śmietankę towarzyską. Wypełnioną po brzegi widownię kina Helios, oprócz władz miasta, polityków z Wiejskiej, dziennikarzy czy lokalnych celebrytów, stanowili biznesmeni. Wszyscy – choć nikt głośno o tym nie mówił – chcieli sprawdzić, czy nasz klubowy kolega Agam Gudell, kolejny raz miał „nosa” i dobrze zainwestował swoje pieniądze, lokując je w produkcję filmową. Po sukcesie filmu *Kler* zarządzana przez niego firma Moderator Inwestycje, do niedawna znana z rynku nieruchomości – błyskawicznie stała się rozpoznawalnym mecenasem.

Podczas zamkniętego pokazu członkowie BCC mieli okazję na bezpośrednią rozmowę z reżyserem filmu Maciejem Kawulskim, scenarzystą Krzysztofem Gurecznym oraz aktorami, w tym z Maciejem Kowalczykiem – odtwórcą jednej z głównych ról. O nowych doświadcze-

niach jako producent opowiadał też Adam Gudell. Aby zrozumieć nowe spojrzenie na coś, co przed laty dumnie nazywano polską mafią, poznać myśli i uczucia ludzi, którzy ją tworzyli, warto wybrać się na film *Jak zostałem gangsterem. Historia prawdziwa*, który wchodzi na ekrany kin 3 stycznia 2010 roku.

W filmie występują m.in. Jan Frycz, Janusz Chabior, Adam Woronowicz, Tomasz Włosik oraz Natalia Siwiec i Natalia Szroeder.

Andrzej Matusiewicz

więcej →

Wydawca:
Business Centre sp. o.o.
00-136 Warszawa
Plac Żelaznej Bramy 10
tel. 22 625 30 37, 22 582 61 61/65

Redakcja:
Marzena Denkiewicz – red. naczelna,
Małgorzata Pawłowska,
Rada Redakcyjna:
Marek Goliszewski, prof. Stanisław Gomułka,
Emil Muciński, Krzysztof Ostrowski,
Anna Potocka-Domin

Reklama:
Halina Meller-Faber

Korekta:
Urszula Śmietana

Opracowanie graficzne:
asp GRAFIK Ewa Pauzewicz

Zdjęcia:
Wojciech Holnicki-Szułc, archiwa firm

Druk: Taurus

Materiałów niezamówionych redakcja nie zwraca.
Wydawca nie ponosi odpowiedzialności za treść reklam.