

# GAZETA BCC

gazeta.bcc.org.pl

od 1991 r.

O RZECZACH NAJWAŻNIEJSZYCH

ISSN 2300-8261

DEBATA SEA s. 2

Strategia czy plan Kremla? Jaka jest i jaka powinna być polska polityka wobec wschodnich sąsiadów?

WYDARZENIE s. 2

Złote Wachlarze 2017 za wspaniałe inicjatywy dotyczące migracji i migrantów.

LUDZIE BCC s. 3

Ministrowie Gospodarczego Gabinetu Cieni Business Centre Club w nowym rządzie.

PROGNOZA 2018 s. 3

O tempie rozwoju gospodarczego decydują: procentowa zmiana liczby pracujących oraz tempo zmian jakościowych.

PSYCHOLOGIA s. 4

Nasze ciągłe wysiłki, by wyeliminować negatywne uczucia sprawiają, że czujemy się nieszczęśliwi.

## LAUREACI NAGRODY SPECJALNEJ BCC 2018:

Do zobaczenia w Teatrze Wielkim – Operze Narodowej  
w Warszawie 27 stycznia o godz. 18.00



**Werner Hoyer** otrzymuje nagrodę za wsparcie, w latach 2012-2016 kwotą ponad 25 mld EUR kredytów, polskiej gospodarki oraz przedsiębiorców.

**Norman Davies** otrzymuje nagrodę za wskazywanie Polakom drogowskazów na przyszłość badaniem ich historycznych sukcesów i porażek.

ZAPRASZAMY ■ ZAPRASZAMY ■ ZAPRASZAMY ■ ZAPRASZAMY ■ ZAPRASZAMY ■ ZAPRASZAMY

### WIELKA GALA LIDERÓW POLSKIEGO BIZNESU

Od 1991 roku Business Centre Club przyznaje **ZŁOTE STATUETKI** w konkursie **LIDER POLSKIEGO BIZNESU** firmom i ich szefom, którzy w swej działalności kierują się nie tylko zyskiem, ale i etyką prowadzenia biznesu oraz troską o sprawy państwowe.

Podczas Gali, z towarzyszeniem Orkiestry Filharmoników Śląskich z Katowic pod batutą Janusza Powolnego, wystąpi **MAŁGORZATA WALEWSKA**, wybitna polska mezzosopranistka, odnosząca sukcesy na najbardziej prestiżowych scenach świata: Metropolitan Opera w NY, Teatro Real w Madrycie, Royal Opera House w Londynie.



*Gala* 2018



## DEBATA SEA

# Polityka polska wobec wschodnich sąsiadów



Wacław Radziwiłowicz, dr Paweł Kowal, Marek Goliszewski, Janusz Onyszkiewicz, prof. Adam Rotfeld

**Stowarzyszenie Euro-Atlantyckie zaprosiło do Pałacu Lubomirskich w Warszawie na debatę pt. „Strategia czy plan Kremla? Jaka jest i jaka powinna być polska polityka wobec wschodnich sąsiadów?”.**

Do dyskusji wprowadzili: prof. **Adam D. Rotfeld** (b. minister spraw zagranicznych), dr **Paweł Kowal** (b. wiceminister spraw zagranicznych, b. eurodeputowany) oraz **Wacław Radziwiłowicz** (b. korespondent „Gazety Wyborczej” w Moskwie). Dyskusję prowadził **Janusz Onyszkiewicz**, przewodniczący Rady Wykonawczej SEA.

Prof. Adam D. Rotfeld zwrócił uwagę na to, że Putin jest świetnym taktikiem, ale brakuje mu strategii. Dzisiaj polityka zagraniczna wielu państw, nawet tych największych, jak USA czy Wielka Brytania, nie jest polityką zagraniczną, ale polityką kierowaną do własnego elektoratu. To, co odbieramy jako politykę zagraniczną, jest więc kłopotliwe w ocenie. Rosję trawia problemy wewnętrzne. Dyplomacja jest ucieczką od tych pro-

blemów, po to, by społeczeństwo nie mogło pytać o kwestie wewnętrzne. Rosja uprawia strategię „obłożonej twierdzy”. Konflikt z Ukrainą jest w istocie walką o Rosję, bo ta nie pogodziła się z tym, że Ukraina jest krajem suwerennym. Gdyby elity rosyjskie to zaakceptowały, stosunek Zachodu do Rosji zmieniłby się. Dr Paweł Kowal naszkicował historię związków polsko-rosyjskich od 1991 r., który to rok był punktem wyjściowym dla naszych stosunków wschodnich (wówczas to Polska uznała Ukrainę). Kolejnym ważnym momentem był okres od roku

2004 do 2009/2010. Za ważny dla polityki wschodniej Polski od roku 1991 uznał również aspekt geopolityczny, oprócz idei Jerzego Giedroycia, która wyznaczała stosunek do Rosji, politykę Jana Pawła II i wpływy Zbigniewa Brzezińskiego.

Wacław Radziwiłowicz opowiadał o tym, jakim krajem jest teraz Rosja, jak się zmieniła. Przyznał, że polityka historyczna i zagraniczna są instrumentami dla polityki wewnętrznej tego kraju. Podkreślał, że Rosjan trawi strach przed buntem, przewrotem, V kolumną czy ingerencją z zewnątrz, co sprawia, że Putin wciąż ma wysokie notowania w sondażach popularności. Zwrócił też uwagę na zmiany, jakie zaszły w armii rosyjskiej – została zreorganizowana i doinwestowana. Jednak kłopoty ekonomiczne, które ten kraj ma obecnie, powodują, że cięcia mają dotknąć również armię. Obecnie Polska nie jest już dla Rosji partnerem, z którym należy się liczyć, bo m.in. utraciła pozycję w UE. Podczas dyskusji poruszono m.in. kwestie tego, jakie są cele rosyjskiej polityki wobec Polski, czy rosyjska polityka jest neoimperialna, jakim krajem jest dzisiejsza Rosja i czy mamy w niej partnerów do rzeczywistego dialogu.

więcej →



## WYDARZENIE

## Złote Wachlarze 2017

**Tuż przed Międzynarodowym Dniem Migranta, podczas uroczystej Gali wręczono Złote Wachlarze 2017. Nagroda została przyznana w kategoriach: Osoba oraz Instytucja. Swoją nagrodę przyznała również publiczność. BCC to jeden z partnerów konkursu, a Anna Potocka-Domin, wiceprezes BCC, jest członkiem kapituły.**

Kapituła wyłoniła laureatów spośród ośmiu nominowanych do konkursu Złote Wachlarze 2017. W kategorii Osoba nagrodzony został dr hab. **Paweł Kaczmarczyk** – ekonomista, demograf, dyrektor Ośrodka Badań nad Migracją-

mi UW. Statuetkę przyznano za wkład w budowanie i promowanie wiedzy w zakresie ekonomii migracji, propagowanie dyskursu na temat migracji w oparciu o fakty i rzetelne dane. W kategorii Instytucja nagrodzono **Zespół Szkół Publicznych w Mrokowie k. Warszawy** za wkład w budowanie dobrych praktyk w zakresie integracji dzieci migranckich w środowisku szkolnym. Publiczność zagłosowała podobnie jak Kapituła i największą liczbę głosów zebrał dr hab. **Paweł Kaczmarczyk**.

Niezwykle ważne jest, aby dyskurs na temat migracji był oparty na faktach

i rzetelnych danych. Budowanie i propagowanie wiedzy w zakresie migracji jest ważnym elementem pozwalającym na dobre zarządzanie migracjami. Wybór laureatów nie był łatwy, ponieważ wszyscy Nominowani zgłoszeni zostali za wspaniałe, zasługujące na uznanie inicjatywy – mówiła **Anna Rostocka**, Przewodnicząca Kapituły konkursu oraz Dyrektor Biura Międzynarodowej Organizacji ds. Migracji w Warszawie. Kapituła konkursu Złote Wachlarze 2017 przyznała także nagrodę specjalną dla **Mariny Hulii** za działania na rzecz praw dzieci migrujących.

więcej →



## ŻYCZENIA W BCC

## Bezpiecznie i trwale

Gości na świątecznym spotkaniu przedstawiciele najważniejszych klubowych gremiów i przyjaciół Business Centre Club witał prezes **Marek Goliszewski**: – Dziękuję, że znaleźliście chwilę i przyjęliście nasze zaproszenie. Dziękuję za ten rok i za to, że wspieracie nasze działania. Zbliża się kolejny

rok, który będzie trudny. Proszę o wsparcie dla Klubu i dla mnie. Życzenia złożyli również: honorowy przewodni-

czący RG **Witold Zaraska**, przewodniczący Rady Organizatorów **Krzysztof Pawłowski** i przewodniczący Konwentu BCC **Wojciech Warski**. Witold Zaraska życzył zebranych spokojnych świąt, które są warunkowane poczuciem bezpieczeństwa. Otoczenie polityczne wciąż się zmienia, a BCC – od początku apolityczne – jest wiarygodne i trwałe, a w związku z tym owo poczucie bezpieczeństwa buduje.

Krzysztof Pawłowski życzył zebranych, by optymistycznie patrzyli na świat, bo wówczas łatwiej się żyje. Wojciech Warski, podkreślił, że święta to czas spokoju, czasami wybaczenia.



## W ŁOŻACH

## Sprzeczne z Konstytucją

Łoża Warszawska BCC gościła **Ryszarda Kalisza, ministra ds. Prawa Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC**. Tematem spotkania, na które licznie przybyli członkowie Łoży, były przyczyny sporu wokół wymiaru sprawiedliwości w Polsce.



Kanceler Jerzy Zieliński, Ryszard Kalisz

Gość dla lepszego zobrazowania tematu, ze swadą, przeprowadził słuchaczy przez historię ruchów politycznych w naszym kraju, wyjaśniając na koniec szczegółowo, w których miejscach zaproponowane przez Ministra Sprawiedliwości i korygowane przez Prezydenta RP reformy są sprzeczne z Konstytucją.

Biorąc pod uwagę ogromne doświadczenie gościa, zarówno jako polityka,

osoby piastującej wcześniej wiele funkcji publicznych, jak i obecnie aktywnie praktykującego adwokata, spotkanie obfitowało w wiele barwnych przykładów z przeszłości i teraźniejszości funkcjonowania wymiaru sprawiedliwości w Polsce. Wystąpienie ministra przerwane było licznymi pytaniami zebranych, a dyskusja wokół tematu trwała długo.

## DIALOG SPOŁECZNY

## Potrzebna lepsza komunikacja

Konferencja „Dialog społeczny centralnie i lokalnie. Jak poprawić jego skuteczność?” odbyła się w siedzibie BCC, Pałacu Lubomirskich w Warszawie. Wzięli w niej udział m.in.: **Zbigniew Żurek** – przewodniczący Zespołu ds. rozwoju dialogu społecznego Rady Dialogu Społecznego, wiceprezes BCC, moderator dyskusji oraz prof. dr hab. **Juliusz Gardawski** – Szkoła Główna Handlowa.

Głównym celem konferencji była poprawa efektów komunikacji pomiędzy podmiotami, zajmującymi się dialogiem społecznym w Polsce; szczególnie chodziło o relacje pomiędzy Wojewódzkimi Radami Dialogu Społecznego a instytucjami i organizacjami działającymi centralnie. Celem konferencji było również omówienie innych problemów, które



Prof. Juliusz Gardawski, Zbigniew Żurek

najbardziej przeszkadzają właściwemu funkcjonowaniu WRDS-ów. Zbigniew Żurek przedstawił cele i program konferencji. Prof. dr hab. Juliusz Gardawski pokazał prezentację: „Dialog centralny – dialog lokalny”.

więcej →

## KOMISJE BCC

## Sportowe emocje



Goście i członkowie Komisji Sportu i Turystyki BCC

**Komisja Sportu i Turystyki BCC podsumowała najważniejsze wydarzenia sportowe, które odbyły się w 2017 roku oraz omówiła najciekawsze wydarzenia planowane w 2018 r.**

W spotkaniu uczestniczył prezes BCC **Marek Goliszewski**. Przewodniczący komisji **Tomasz Tyc** zaproponował, aby spotkanie odbyło się w formie panelu dyskusyjnego, do którego zostali zaproszeni dziennikarze sportowi, red. **Mirosław Żukowski** z „Rzeczpospolitej” oraz red. **Michał Pol** z „Przeglądu Sportowego”. Rolę moderatora pełniła prezes **Beata Mońka**. Mówiono m.in. o braku akceptacji społecznej dla pewnych negatywnych zjawisk w sporcie. Tam, gdzie wyniki w znacznym stopniu odbiegają od realiów, istnieje podejrze-

nie o doping lub przekupstwo, jeśli zarzuty się potwierdzają, protestują kibice i sponsorzy. Firmy chcą, aby ich marka i produkty były reklamowane przez uczciwych sportowców, a nie kojarzone z patologicznymi zjawiskami.

Prezes **Cezary Gizka** zaznaczył, że profesjonalnie analizując zagadnienie działania firm bukmacherskich oraz obserwując ich ewentualny wpływ na ustanawianie wyników sportowych, stwierdza, że stanowi to jedynie margines rzetelnej i uczciwej rywalizacji sportowej.

Wszystkim polskim sportowcom gratulujemy osiągnięć oraz Medalii w 2017 r. i życzymy samych sukcesów w 2018 r.!

Andrzej Grzesiewicz

więcej →

## POLISA BEZPIECZENSTWA

## Pilnie u Ministra Infrastruktury i Budownictwa

Od połowy listopada ub.r. drastycznie zostały ograniczone dostawy polskich wyrobów do odbiorców ukraińskich. Przyczyną takiego stanu rzeczy był brak zezwoleń przewozowych dla transportu ukraińskiego, a tylko ten ma prawo odbierać wyroby od polskich dostawców dla kontrahentów z Ukrainy – większość dostaw na Ukrainę jest bowiem realizowana na bazie FCA, co sprawia,

że sprawy transportowe leżą po stronie ukraińskich kontrahentów, wynika to zarówno z przyczyn kosztowych, ale także administracyjno-celnych. Brak ciągłości dostaw uderza w polskich producentów i prowadzi do wymiernych strat, łącznie z niebezpieczeństwem całkowitej utraty rynku. W związku z tą sytuacją eksperci BCC wystąpili z pilną interwencją do Ministra Infrastruktury i Budownictwa, aby zmienić tę bardzo niekorzystną sytuację, w jakiej znalazły się polskie firmy.



## DEPESE

## Gala na 30-lecie

W gmachu Opery Krakowskiej 8 grudnia 2017 r. odbyła się uroczysta gala z okazji 30-lecia istnienia firmy ASTOR, która otworzyła całoroczne świętowanie jubileuszu. Galę poprowadzili Renata Poreda z ASTOR-a oraz Łukasz Cioch z LCmedia.pl. Wieczór rozpoczął się pokazem filmu opowiadającego historię założycielską. Następnie Stefan Życzkowski, prezes i współzałożyciel firmy ASTOR, podsumował, co wydarzyło się w historii firmy od jubileuszu ćwierćwiecza. Kolejnym punktem wieczoru było wręczenie nagród. Wyróżnieni zostali partnerzy biznesowi, którzy dynamicznie rozwijali się z firmą ASTOR. Wieczorowi towarzyszyła akcja charytatywna na rzecz Fundacji ALMA SPEI. Hospicjum dla Dzieci. W ramach akcji zebrano prawie 8000 zł. Kwota ta podwojona zostanie z funduszu charytatywnego ASTOR. Wieczór uświetnił występ zespołu Audiofeels.



więcej →

## LUDZIE SUKCESU

**Właściciel firm: MARAT, ELROW, WANAR, WAMAR tworzących grupę Marat**



Przemysław Malecki

43 lata, absolwent Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie (1995 r.). Udziałowiec w firmach zewnętrznych. Działalność gospodarczą prowadzi od ponad 20 lat. Żona Katarzyna. Dzieci: Maciej (16 lat), Rafał (10 lat). Zainteresowania: lotnictwo, sport: motocross, biegi, jazda na rowerze; militaria.

**Prezes Zarządu Somati System Polska**



Roman Staś

44 lata, absolwent Uniwersytetu Wrocławskiego (1995 r.). Od 1995 r. prowadzi działalność handlową związaną ze sprzedażą stolarki budowlanej. Od 2005 r. prezes Grupy Astrum zrzeszającej liderów sprzedaży stolarki, od 2010 r. założyciel i prezes firmy Somati Polska. Żona Elżbieta. Dzieci: Daria (20 lat), Oliwia (11 lat). Zainteresowania: golf, polityka.

## KSIAŻKI

## Księgowy w biznesie

Krakowski Oddział Stowarzyszenia Księgowych w Polsce z okazji 110. rocznicy istnienia ruchu księgowych wydał w formie książkowej kronikę Oddziału „80 lat Oddziału Okręgowego w Krakowie 1937-2017. Historia, ludzie, dokonania”.

Jak pisze we wstępie dr Łukasz Górka, prezes Zarządu Oddziału Okręgowego w Krakowie Stowarzyszenia Księgowych w Polsce, publikacja miała też pokazać, jak Oddział widzą współpracujące z nim organizacje społeczne, m.in. Business Centre Club. Dlatego w publikacji znalazł się rozdział „Jaki księgowy potrzebny w biznesie?” autorstwa Zbigniewa Putaja, honorowego dyrektora Łoży Małopolskiej BCC.

## GRATULACJE!

## Ministrowie Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC w nowym rządzie



## Jerzy Kwieciński

– minister inwestycji i rozwoju, w latach 2012–2015 był ministrem rozwoju regionalnego w Gospodarczym Gabinetie Cieni Business Centre Club.

## Krzysztof Szubert

– sekretarz stanu, pełnomocnik rządu RP ds. jednolitego rynku cyfrowego w Ministerstwie Cyfryzacji, w latach 2012–styczeń 2017 minister ds. cyfryzacji w Gospodarczym Gabinetie Cieni Business Centre Club.



## CSR

## Dla innych w potrzebie

Rozmowa z GRZEGORZEM KOSTKĄ z Fundacji ITAKA, której patronuje BCC.

– Przypomnijmy, czym zajmuje się Itaka?

– Fundacja ITAKA – Centrum Poszukiwań Ludzi Zaginionych to organizacja pozarządowa, która od ponad 18 lat specjalizuje się w tematyce poszukiwań ludzi zaginionych. Jesteśmy jedyną organizacją w Polsce, która zapewnia kompleksową pomoc rodzinom osób zaginionych, gdyż poza działaniami poszukiwawczymi oferujemy także pomoc psychologiczną i prawną, a także pracownika socjalnego. Poszukiwania prowadzone są poprzez rozpowszechnianie informacji o zaginionej osobie za pośrednictwem wszelkich, dostępnych Fundacji, kanałów komunikacyjnych, takich jak strona internetowa Fundacji.

– Dlaczego ludzie znikają?

– Przyczyny zaginięć są bardzo zróżnicowane, uzależnione od wieku, płci, stanu zdrowia danej osoby i wielu innych czynników. Każde zgłoszone zaginięcie jest traktowane indywidualnie, gdyż za każdym kryje się osobista historia danej osoby, a także jej rodziny.

W przypadku dzieci przeważającą przyczyną jest niewystarczająca uważność opiekunów, skutkująca zgubieniem się dziecka w miejscach, w których przebywa dużo ludzi, takich jak centra handlowe czy plaże. Drugim głównym powodem zaginięć dzieci jest konflikt między rodzicami nierazko kończący

się tzw. porwaniami rodzicielskim, tj. zabraniem dziecka przez jednego rodzica w miejsce nieznanego drugiemu rodzicowi.

W przypadku nastolatków przyczyną mogą być negatywne doświadczenia w życiu codziennym, kłopoty w szkole, przemoc domowa i tym podobne, ale też ucieczka z domu czy z placówki opiekuńczej z własnej inicjatywy.

Za zaginięciami osób dorosłych poza czynnikami zewnętrznymi, takimi jak wypadki, choroby czy działania osób trzecich, w przeważającej mierze stoi depresja. W przypadku osób starszych szala przyczyn przeważa na rzecz chorób i wypadków, choć coraz częściej przyczyną zaginięć staje się depresja. Osoby starsze czują się samotne, niepotrzebne. Nie żyjemy już w domach wielopokoleniowych, dziadkowie nie wychowują wnuków, gdyż dzieci mieszkają w innym mieście. Osoby starsze nie nadążają za szybko rozwijającym się światem i mają poczucie, że dla bliskich stanowią balast. (...)

– W jaki sposób pomagacie rodzinom?

– Pomoc rodzinom osób zaginionych w kryzysie to jeden z głównych obszarów działań Fundacji ITAKA. Psycholodzy Fundacji pomagają w radzeniu sobie z tą niezwykle trudną sytuacją. Od naszych beneficjentów wiemy, że najtrudniej jest poradzić sobie, gdy szukano się już wszędzie i kiedy wydaje się, że już nic więcej nie można zrobić. Gdy czas upływa, dni zmieniają się w tygodnie, miesiące, a w końcu lata nieobecności osoby bli-

**Fundacja ITAKA Centrum Poszukiwań Ludzi Zaginionych**



skiej, rodzina musi mieć kogoś, do kogo może się zwrócić, choćby po to, by porozmawiać o swojej sytuacji. (...)

– W jaki sposób przedsiębiorcy mogą wspomagać Wasze działania?

– Fundacja ITAKA nieprzerwanie szuka środków finansowych na prowadzenie linii wsparcia dla osób dorosłych oraz linii 116 000 – Telefonu w Sprawie Zaginionego Dziecka i Nastolatka. Największą pomocą są dla nas fundusze, z których możemy pokryć koszty prowadzenia naszej linii wsparcia dla rodzin osób zaginionych i telefonu 116 000. Aby świadczyć nieodpłatną pomoc naszym beneficjentom i zapewnić poradnictwo na odpowiednim poziomie, musimy zatrudniać profesjonalistów, a co za tym idzie, płacić im, choćby niewielkie, wy-

nagrodzenie. Nasi specjaliści dyżurują na liniach także w ramach wolontariatu, ale nie jesteśmy w stanie oprzeć działalności linii w całości na pracy wolontariuszy. Problemy, z którymi mamy do czynienia, wymuszają na nas zorganizowanie ciągłości działań poszukiwawczych, opieki psychologicznej czy prawnej ze strony konkretnych specjalistów, a to powoduje, że musimy zapewniać także płatne dyżury, aby pracownicy mogli swój czas poświęcić w większej mierze na pracę w Fundacji. Dlatego też największą pomocą będzie sfinansowanie wynagrodzenia poszczególnych specjalistów.

– Na czym polega wolontariat w Itace?

– Wolontariat w Fundacji ITAKA obejmuje wsparcie działalności organizacji w takich obszarach, jak poszukiwania i identyfikacja, poradnictwo prawne i wsparcie psychologiczne. Korzystamy również z pomocy innych osób, które chcą mieć swój wkład w działania Fundacji – grafików, tłumaczy, informatyków, osób gotowych zaangażować się w organizowane przez nas wydarzenia, takie jak Dzień Dziecka Zaginionego czy Podwieczorek dla Zaginionych.

Wolontariusze od zawsze stanowili trzon działania Fundacji ITAKA. To dzięki nim od lat pomagamy ludziom zaginionym i ich rodzinom. To ludzie z pasją, którzy z pragnienia serca chcą pomagać innym w potrzebie. To właśnie oni nadają Fundacji ITAKA jej wyjątkowy charakter. *md*

**Fundację ITAKA można także wesprzeć 1% przekazując pieniądze na nr KRS fundacji ITAKA – 000 012 6459.**

więcej →

## WARTO PRZECZYTAĆ

## RZECZPOSPOLITA

## Premierze Morawiecki, czas na euro

Albo będziemy w strefie euro, albo w strefie wpływów Rosji. Przygotujmy się do przyjęcia wspólnej waluty – piszą sygnatariusze listu otwartego (m.in. Marek Belka, Marek Goliński, Stanisław Gomułka, Witold Orłowski) do prezesa Rady Ministrów. W Europie trwa właśnie dyskusja o przyszłym kształcie UE i wszystko wskazuje na to, że nie będzie Unii dwóch prędkości.

Rzeczpospolita 2/01/18

## TYGODNIK POWSZECHNY

## Spieszmy się kochać Unię Europejską

Nie trzeba szukać drugiego dna, żeby zrozumieć, o co chodzi rządowi oraz co jest prawdziwym powodem takiej, a nie innej decyzji Komisji Europejskiej. Jarosław Kaczyński nigdy nie ukrywał fascynacji filozofią polityczną, w której władza jest ponad prawem, a nie prawo ponad władzą – powiedział w rozmowie z „TP” przewodniczący RE Donald Tusk.

Tygodnik Powszechny 9/01/18

## PROGNOZA GOSPODARCZA

## Nowe zjawiska

MFW w swoim komunikacie dotyczącym Polski z 17 lipca 2017 r. zwraca uwagę na trzy nowe zjawiska: populacja ludzi w wieku produkcyjnym maleje od roku 2012 w tempie 1% rocznie, inwestycje w środki trwałe krajowego sektora prywatnych przedsiębiorstw wynosiły w latach 2004-2016 tylko około 11% PKB, co oznacza poziom wyjątkowo niski w skali całej UE oraz tempo wzrostu total factor productivity spadło z poziomu 2,4% w latach 2003-2007 do 1% w latach 2013-2016.

W roku 2016 udział w PKB wszystkich inwestycji w środki trwałe wynosił tylko nieco ponad 17%, a w roku 2017 około lub nieco poniżej 17%. Po wejściu Polski do UE w 2004 r. ważną rolę modernizacyjną odgrywało finansowanie (na poziomie około 2% PKB) ponad połowy inwestycji

publicznych przez UE. To finansowanie utrzyma się na tym poziomie do roku 2022, ale po 2022 r. ulegnie prawdopodobnie poważnemu zmniejszeniu.

O tempie rozwoju gospodarczego decydują na dłuższą metę głównie dwa czynniki: procentowa zmiana liczby pracujących oraz tempo zmian jakościowych, dotyczących głównie technologii, nazywane też innowacyjnością. Na liczbę pracujących wpływały dotąd negatywnie niska aktywność zawodowa oraz duża emigracja netto, a będzie wpływać w najbliższych latach także malejąca liczba ludności Polski. Z kolei na tempo zmian jakościowych wpływa w krajach doganiających, do których Polska należy, przede wszystkim udział inwestycji w dochodzie narodowym. Aktywność inwestycyjna była w ostatnich latach podtrzymywana w dużym stopniu przez bezpośrednie inwestycje zagraniczne

oraz przez dość duży dopływ netto środków z budżetu UE. Tego rodzaju aktywności będzie raczej mniej w najbliższych latach.

Dla przedsiębiorców najbardziej niepokojąca sytuacja rysuje się na rynku pracy. Konkurencja między pracodawcami o pracowników będzie podnosić płace już w 2018 r. w tempie 7-8%, a raczej w jeszcze wyższym w latach 2019-2020. Początkowo będzie to oznaczać spadek marż zysku, co uaktywni reakcję obronną w postaci silniejszego wzrostu cen produkcyjnych. Wyższa inflacja PPI zamienia się z pewnym opóźnieniem w wyższą inflację CPI, a ta z kolei wymusza wzrost stóp procentowych. Ten łańcuch przyczynowo-skutkowy może być zakłócony przez umocnienie się złotego, które co prawda nie jest wykluczone, ale nie jest też pewne.



prof. Stanisław Gomułka





KOMENTARZ Krzysztofa Gołaty, UE, Poznań

## Euro powraca

Wprawdzie premier jednym zdaniem zgasił ewentualny entuzjazm tych, którzy już widzieli europejską walutę w naszych portfelach, jednak apel ekonomistów nie pozostał bez echa. Sygnatariusze apelu piszą wprost: rozmawiajmy o euro, nie przesądzając jeszcze o terminie jego wprowadzenia. Czyli przygotowujemy się do tego wydarzenia, bo pytanie nie brzmi: czy będziemy w strefie wspólnego pieniądza, tylko: kiedy to nastąpi.

O ile gospodarka powoli dojrzewa do takiej decyzji, o tyle społeczeństwo potrzebuje czasu oraz wiedzy na ten temat. Rzetelnych informacji brakuje całemu społeczeństwu, może z wyjątkiem tej części, która wszystko wie i twierdzi, że Polska powinna natychmiast wystąpić z Unii Europejskiej. Jak pokazują badania, tak myśli niewiele ponad 10% naszych rodaków. Wspierają ich niektóre media i prominentni dziennikarze z prawej strony sceny politycznej, przekonując że wszystko, co było do wzięcia, już wzięliśmy, a teraz z Brukseli będzie płynął coraz mniejszy strumień pieniędzy. Po co zatem należeć do organizacji, która mało daje. Pozostawmy taki tok rozumowania bez komentarza, bo są pewne granice...

Jak przekonać do unijnej waluty? Jak pokazywać korzyści płynące z jej posiadania? Jak ustrzec się przed ewentualnie negatywnymi zjawiskami, szczególnie w pierwszym okresie? Jak informować, ale jak nie robić prymitywnej propagandy, sprowadzającej się do ogólnikowych stwierdzeń: „euro – panaceum na wszelkie nasze problemy” lub „euro – przyczyną wszystkich polskich problemów”.

Nie chciałbym, aby w debacie o unijnej walucie odwoływać się do schematu obowiązującego przy omawianiu problemu z uchodźcami. Spora część materiałów, prezentowanych na ten temat

w publicznej telewizji kończy się przypomnieniem scen z sylwestrowej nocy w Kolonii w 2015 r., a każdy przejaw rasizmu i ksenofobii w państwach zachodnich jest od pewnego czasu normą, u nas zaś niewiele znaczącym incydentem.

Nasz bank centralny zlikwidował komórki i zespoły pracujące nad wprowadzeniem w Polsce unijnej waluty. Może warto je reaktywować. Niech pracują w spokoju i inicjują publiczną dyskusję na temat efektów swoich prac i rzeczywistych problemów. Euro funkcjonuje od prawie 20 lat, ale świat zmienił się na tyle, że tylko w niewielkim stopniu będziemy mogli korzystać z doświadczeń prekursorów. Myślę, że musimy dążyć do wypracowania własnej drogi dojścia do euro. Niestety, powoli zbliżamy się do tzw. cyklu wyborczego, który nie sprzyja debacie o trudnych sprawach. Jednak zejście z dyskusją „do podziemia” nie byłoby wskazane, a wręcz szkodliwe.

### I śmieszno, i straszno



*Sytuacja ekonomiczna jest dobra, więc nie należy się dziwić, że telewizja publiczna poświęca gospodarce bardzo dużo uwagi, przekonując widzów, iż jest to efekt odważnych decyzji rządu oraz skrupulatnego naprawiania błędów poprzedników. Przypisywanie sobie zasług nie ma granic, a nie tak dawno można było usłyszeć, że z działań rządu zadowoleni są także tzw. frankowicze, bo kurs szwajcarskiej waluty systematycznie się obniża. Tylko czekać, jak prezes amerykańskiego banku centralnego będzie konsultował z nami kurs dolara. I tylko prof. Jeffrey Sachs przypomina, że nasza gospodarka jest bardzo mocno uzależniona od tego, co dzieje się w gospodarce Unii Europejskiej. Ale kto by tam słuchał lewicowo-liberalnej narracji...*

### SF BCC

## Wyzwania 2018

Nowy rok zawsze sprzyja nowym wyzwaniom, nie inaczej jest również w przypadku planów Studenckiego Forum BCC.

Trwają prace nad czterema sztafardowymi projektami – Festiwal BOSS, Biznes Junior, Najlepsze Zajęcia z Przedsiębiorczości i Przedsiębiorca Kobieta, które będą realizowane w marcu i kwietniu. W wielu regionach odbędą się również wydarzenia dotyczące inteligencji finansowej oraz autorskie projekty regionalne, takie jak Art Business Festi-



Podczas pracy – Konwent w Krakowie

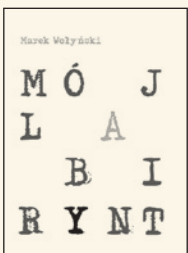
wal w Krakowie czy Young Business Festiwal w Trójmieście.

W tym roku niezwykle ważne dla Fundacji będą cele operacyjne i strategiczne związane z finansowaniem i wizerunkiem. Do najważniejszych zadań należy pozyskanie nowego partnera ogólnopolskiego, a także świadoma komunikacja i wzmocnienie wizerunku Studenckiego Forum w mediach społecznościowych i w internecie. Plany są ambitne, wymagające wiele pracy i wytrwałości, lecz organizację tworzą wyjątkowi młodzi ludzie, którzy są w stanie sprostać wszystkiemu.

### BCC REKOMENDUJE

**Marek Wołyński: Mój Labirynt, Wydawnictwo Anagram, Warszawa 2017**

– Dawno temu dokonałem wyboru życia w dwóch światach: przedsiębiorcy i poety. To nie jest łatwa droga, kiedy walczysz na dwóch frontach jednocześnie. Tak różnych, tak odmiennych – pisze we wstępie do swojego tomiku wierszy autor Marek Wołyński – poeta, ale także wieloletni dyrektor Łoży Polskiej BCC. Po latach milczenia zdecydował się wydać wiersze stare i nowe, bo – jak przyznaje – nie da się zapomnieć lub zakłamać tego „czym obdarowała natura w dniu narodzin”. Czytelnik znajdzie tu dojrzałą osobistą lirykę i polską współczesność. Bez patosu, świadomie, głęboko. Warto.



### PSYCHOLOGIA

## Autentyczne szczęście

**Aby poczuć autentyczne szczęście, musimy być gotowi na przyjęcie negatywnych emocji, a przede wszystkim przestać przed nimi uciekać.**

**OLIVER BURKEMAN jest stałym współpracownikiem „The Guardian”. Autor książki „Szczęście. Poradnik dla pesymistów.”**

**DARIA GRABDA: Dlaczego im bardziej próbujemy być szczęśliwi, tym mniejsze szanse, że tak się stanie?**

OLIVER BURKEMAN: Po wielu latach pisania na tematy psychologiczne, po zgłębianiu licznych badań naukowych, teorii psychologicznych i filozoficznych – zauważyłem, że łączy je jedna myśl: usilne staranie, by czuć się szczęśliwym, wpędza nas w rozpacz. Nasze ciągłe wysiłki, by wyeliminować negatywne uczucia – takie jak brak pewności siebie, niepewność, poczucie porażki czy smutek – sprawiają, że czujemy się nieszczęśliwi. Wniosek ten wydaje się przynębiający, ale wcale nie musi taki być. Okazuje się, że aby poczuć autentyczne szczęście, musimy być gotowi na przyjęcie negatywnych emocji, a przede wszystkim przestać

przed nimi uciekać. Ta myśl zdumiewa – kwestionuje nie tylko nasze sposoby osiągnięcia szczęścia, ale także jego pojmowanie.

– Pana książka „Szczęście” ma podtytuł „Poradnik dla pesymistów”. Rozprawia się Pan w niej z wszechobecnym kultem optymizmu. Dlaczego uważa Pan, że pozytywne myślenie jest szkodliwe?

– To bardzo kusząca idea: jeśli chcesz czuć się szczęśliwy, po prostu wypełnij swój umysł pozytywnymi myślami i ekscytującymi planami na przyszłość. W rzeczywistości jednak bardzo trudno jest kontrolować myśli i emocje w ten sposób. Wystarczy zrobić mały eksperyment. Poproś kogoś, by przez chwilę nie myślał o niedźwiedziu polarnym... Okaze się, że ta osoba będzie myśleć tylko o nim. Podobnie jest z negatywnymi myślami. Kiedy starasz się nie myśleć o kłopotach i smartwieniach, one ciągle pojawiają się w twojej głowie. To bardzo stresujące.

– Zamiast pozytywnego myślenia proponuje Pan praktykowanie uważności

i medytacji. Jak mogą one pomóc ludziom osiągnąć cele i sprostać wyzwaniom?

– Moim zdaniem prawdziwa wartość medytacji polega na tym, że jest ona przeciwieństwem pozytywnego myślenia. To trening umysłu, który pokazuje nam, jak być obecnym tu i teraz, przy naszych myślach i emocjach, zamiast rozpaczliwie próbować pozbyć się tego, co negatywne. Sam uczestniczyłem w tygodniowym odosobnieniu. Na początku medytacja była okropnym doświadczeniem. Kiedy próbowałem wyciszyć swój umysł, okazywało się, że jest on bardzo głośny i pełen nonsensów. Im dłużej trwało odosobnienie, tym jaśniejsze stawało się dla mnie, że jego celem nie było wyciszenie umysłu. Chodziło o to, by tam po prostu być; i bez względu na to, jak wielki zgiełk towarzyszy nam w środku, nie poświęcać mu za dużo uwagi. Gdy udało mi się to osiągnąć, w mojej głowie zrobiło się znacznie ciszej.



Fragment rozmowy „Mięsień spokoju”, która ukazała się w magazynie Charaktery 1/2018.

### DORADZAMY

## Obowiązek czy przywilej?

**BCC i Mentor SA zaprosiły na konferencję: Pracownicze Plany Kapitałowe – obowiązek czy przywilej? Jak pracodawca powinien przygotować się do zmian w systemie emerytalnym?**

Zgodnie z definicją Polskiego Funduszu Rozwoju, Pracownicze Plany Kapitałowe to „powszechny, dobrowolny, prywatny system długoterminowego oszczędzania, którego podstawowym celem jest zapewnienie dodatkowego zabezpieczenia finansowego Polakom po osiągnięciu przez nich wieku emerytalnego lub nabyciu uprawnień emerytalnych”. Wicepremier Mateusz Morawiecki zapowiada, że od stycznia 2019 r. ponad 11 mln pracujących Polaków ma być objętych systemem PPK. Jako pierwszy odbył się panel praktyków w zakresie wpływu Pracowniczych Planów Kapitałowych na przyszłość emerytury, gospodarke, biznes,



warszawską giełdę. Prelegentami byli: prof. dr hab. Marek Góra – SGH, dr Wojciech Nagel – prezes Rady Giełd, minister ds. ubezpieczeń społecznych Gospodarczego Gabinetu Cieni BCC, Paweł Borys – prezes Polskiego Funduszu Rozwoju. Moderatorem panelu była Dorota Dula – dyrektor Biura Planów Emerytalnych i Kapitałowych Mentor SA.

W kolejnej części zajęto się zasadami funkcjonowania PPK, omówieniem szczegółów założeń do projektu, obowiązków pracodawcy i mechanizmów związanych z prowadzeniem PPK. Prelegentami byli: dr Marcin Wojewódka

– Kancelaria Prawa Pracy Wojewódka i Wspólnicy oraz Dorota Dula – dyrektor Biura Planów Emerytalnych i Kapitałowych MENTOR SA.

Na koniec odbył się panel pracodawców: PPE jako benefit. Pracodawcy, przedstawiciele firm ArcelorMittal (Stanisław Ból), INTERNATIONAL TOBACCO MACHINERY POLAND sp. z o.o. (Anna Piecuła-Porochnenko) oraz Mentor SA (Beata Wasiak) podzielnili się swoimi doświadczeniami w prowadzeniu PPE.

więcej →

### KOMENTARZ

## K-2

**Gdy nadwiślańscy dostojni biznesmeni czytają te słowa, kilka tysięcy kilometrów dalej i kilka kilometrów wyżej grupa Polaków wspina się na K-2 – ostatnią niezdobytą dotąd zimną najwyższą górę świata.**

Większość ludzi nie zdaje sobie sprawy, jak bardzo himalaizm różni się od wszelkiej innej wyczynowej aktywności człowieka. Chodzi przede wszystkim o warunki fizyczne, w których himalaiści działają. Nigdzie indziej na Ziemi nie ma warunków tak skrajnych. Poniekąd nie ma ich nawet w kosmosie, bo choć tam mrozy, próżnie i ciemności są znacznie większe, to jednak astronautów cały czas szczerze chroni przed nimi przytulna ziemiska atmosfera kabiny. Natomiast na stokach ośmiotysięczników wspinaczka od „zewnątrz” oddziela tylko grubość butów, kurtek i rękawic.

Sprawą prymarną jest brak tlenu. Już w himalajskiej bazie (około 5000 m n.p.m.) ciśnienie powietrza jest o połowę mniejsze niż na poziomie morza, na himalajskich zaś szczytach wynosi zaledwie jedną trzecią ciśnienia gdańskiego czy warszawskiego.

Drugą podstawową trudność stwarzają temperatura i wiatr. Całkiem znośną wspinaczkową normą jest minus 20-30 stopni, wicher zaś – gdy już wieje – często osiąga prędkość ponad 100 km/h. Andrzej Zawada – legenda polskiego



K2 - CHHOGORI

8611 m  
28251 ft

himalaizmu i twórca światowego himalaizmu zimowego (ekstremum w ekstremum) – opowiadał mi kiedyś, że na własne oczy widział, jak huraganowy poryw oderwał od zbocza jednego z uczestników himalajskiej wyprawy i uniósł w powietrze. Gdyby nie był przypięty do liny poręczowej, odleciałby w czeluść jak piórko – mówił. – Obliczyliśmy potem, że kolega wraz z plecakiem ważył około 120 kilogramów, a więc wicher musiał dąć dobrze ponad 200 km/h...

W takich to okolicznościach przyrody trzeba jeszcze potwornie ciężko pracować. Żadną miarą nie lekceważę potu górników i hutników, lecz przy himalaistach mają oni dość lekkie ośmiogodzinne zajęcia, po którym mogą się umyć, przebrać, zjeść obiad i wypaść we własnym łóżku.

Himalaiści zwykle mają stromo, ślisko i przepaściście, więc przez te miesiące niemal ciągle muszą uważać. Tym bardziej że – powiedzmy to jasno i wprost – podczas ataku szczytowego wejście (i zejście!) na pomoc często nie

ma szans. Nawet amerykański prezydent pospołu z arabskim szejkiem nie sprawią, że zaoferowany helikopter US Army doleci wyżej niż na 6000 m.

Himalaistów cechuje – prócz wyjątkowej kondycji fizycznej – jeszcze bardziej wyjątkowa kondycja psychiczna, zwłaszcza odporność, wytrzymałość i wytrwałość. Być może dlatego najlepsi himalaiści są z reguły o kilkanaście lat starsi od najlepszych lekkoatletów (największe sukcesy odnoszą w wieku trzydziestu paru – czterdziestu paru lat).

Słowa „przypadek” nie ma w żadnej Świętej Księdze żadnej z Wielkich Wiar. Tymczasem dramaty himalajskie zdarzały się, zdarzają i będą się zdarzać głównie przez przypadek. Pech. Los. Traf. A najczęściej ich zbieg. Nie wiemy i nigdy nie dowiemy się, czy Artur Hajzer potknął się (pośliznął, źle chwycił, coś zawiodło itp.). Ale jesteśmy pewni, że chciał bezpiecznie wrócić do domu razem ze swym partnerem Marcinem Kaczkanem z mazurskiej Nidzicy. Tak jak chciał wrócić do domu Tadeusz Piotrowski ze swym partnerem Jerzym Kukuczka, lecz nagle pod K-2 wypiął mu się rak. Tak jak chciał wrócić do domu Jerzy Kukuczka ze swym partnerem Ryszardem Pawłowskim, lecz niespodzianie pękła mu lina tuż pod szczytową granią Lhotse. Tak jak chcieli i chcą wrócić do domu wszyscy najdzielniejsi, najtwardsi ludzie świata. Himalaiści.

Stanisław Remuszko

więcej →

### PERYSKOP Z PRAC RZĄDU

## CIR informuje BCC

### Rada Ministrów przyjęła:

- projekt ustawy o zmianie ustawy o partnerstwie publiczno-prywatnym oraz niektórych innych ustaw,
- projekt ustawy o zmianie ustawy o obrocie instrumentami finansowymi oraz niektórych innych ustaw,
- projekt ustawy o zmianie ustawy Prawo telekomunikacyjne oraz niektórych innych ustaw.

#### Wydawca:

Business Centre sp. o.o.  
00-136 Warszawa  
Plac Żelaznej Bramy 10  
tel. 22 625 30 37, 22 582 61 61/65

#### Redakcja:

Marzena Denkiewicz – red. naczelna,  
Małgorzata Pawłowska, Magdalena Szymanek

#### Rada Redakcyjna:

Marek Goliszewski, prof. Stanisław Gomulka,  
Emil Muciński, Krzysztof Ostrowski,  
Anna Potocka-Domin

#### Reklama:

Halina Meller-Faber

#### Korekta:

Urszula Śmietana

#### Opracowanie graficzne:

asp GRAFIK Ewa Pauzewicz

Fot: Magdalena Szymanek, archiwa firm

#### Druk:

Taurus

Materiałów niezamówionych redakcja nie zwraca.  
Wydawca nie ponosi odpowiedzialności  
za treść reklam.